



بانک کشاورزی  
بانک مردم ایران  
کشور ایران

۲

# خدمت و افتخار

ویژه نامه هشتادمین سال تاسیس بانک کشاورزی - خرداد ۱۳۹۲



اداره کل روابط عمومی



## افتخار هشتاد سالگی بانک مرهون زحمات شماست

تعالی بانک وابسته به تلاش همه همکاران است و بی‌شک، همکاران توانمندی‌های بسیار فراتری دارند. استفاده از ظرفیت‌های موجود مستلزم افزایش مستمر دلدادگی است و اینک در هشتادمین سال تأسیس این درخت پر بار و سرسبز، خرد جمعی و عرق سازمانی است که می‌تواند این مهم را به منصفه ظهور برساند.

## سرمقاله

### نقطه تعادل

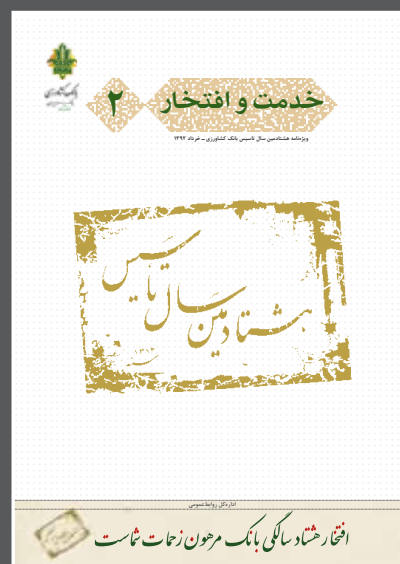
در یک جمع دوستانه و خانوادگی، بهترین مسابقه، طناب‌کشی است؛ مسابقه‌ای که در آن گره میانه طناب از جای خود تکان نخورد و در پایان همه نتیجه بگیرند، زور بازوی دو طرف و دو فرد یا گروه شرکت‌کننده در بازی مساوی است. چرا؟ علت این امر ترجیح تعادل و یکسویه نبودن موقعیت در ذهن همه ماست. بهتر است، آدم‌ها هم‌نیرو باشند تا یکی ضعیف و شرم‌منده و دیگری قوی و سبب سرشکستگی دیگری.

عجیب نیست بگوییم حضور این اصل مربوط به تعادل، در عرصه اقتصاد بیش از هر رشته دیگری به یک نیاز دائمی تبدیل شده است. سیاست‌ها و رفتار متعادل در اقتصاد حاصل دوسویه بودن آثار تقریباً همه سیاست‌های اقتصادی است. نمی‌توان تصمیمی در عرصه اقتصاد جست‌وجو کرد که فقط آثار مثبت داشته باشد و هیچ پیامد منفی ناخواسته‌ای را به همراه نیاورد. مثلاً نمی‌توان حقوق پرداختی به کارکنان را افزایش داد و از رضایت آنها برخوردار شد اما تورم متعاقب آن را منتفی کرد. نمی‌توان نرخ ارز را افزایش داد و با شادکردن دل صادرکنندگان شاهد اخم واردکنندگان نبود و برعکس نمی‌توان نرخ ارز را برای رضایت واردکننده‌ها یا کنترل نرخ تورم کنترل کرد و کم در نظر گرفت، اما باز هم در فکر افزایش حجم صادرات سالانه بود. سیاست‌های اقتصادی فقط در حالت تعادل خوبند و نباید فقط محاسبه محاسن یا ترس از هجوم معایب یک سیاست سبب عدم تصمیم‌گیری شود.

سیاست کلان بانک کشاورزی که همانا حمایت مالی از بخش کشاورزی است هم در آستانه هشتادمین سال تأسیس بر پاشنه همین نقطه تعادل قرار گرفته تا روند حمایت از بخش ادامه‌دار باشد؛ نقطه تعادلی که در یک سوی طناب آن پرداخت تسهیلات قرار دارد و در سوی دیگر وصول مطالبات و باز هم در یک سوی آن تزریق منابع مالی به بخش است و سوی دیگر آن جذب منابع سرگردان از بازار. آری اگر امروز، بانک کشاورزی به جایگاهی دست یافته که روزبه روز سهم منابع دولتی و ردیف‌های بودجه‌ای را از منابع مالی خود کمتر کرده و به‌سوی خودتکایی حرکت می‌کند، گوااینکه نقطه تعادل را یافته است؛ نقطه‌ای که منافع مشتری و بانک را هم‌زمان تأمین می‌کند، نه یکی را متضرر و نه دیگری را شرم‌منده می‌کند. ویژه‌نامه حاضر که به مناسبت و در ۸۰ سالگی بانک کشاورزی تهیه شده، ضمن گفت‌وگوهای خودمانی با مدیران بانک، حضور بانک در مناطق مختلف کشور را به تصویر می‌کشد.

خسرو صادق‌زاده  
سرپرست اداره کل روابط عمومی

اللهم ارحم الراحمین



پیام مهر  
نشریه داخلی بانک کشاورزی

## خدمت و افتخار

### ویژه‌نامه هشتادمین سال تأسیس بانک کشاورزی

صاحب امتیاز:

بانک کشاورزی

مدیر مسئول: خسرو صادق‌زاده

سرمدیر: مرتضی مهدویان

مدیر داخلی: مرضیه امیری

ناظر کیفی: الهام خرمی

اداره کل روابط عمومی

■ نقطه تعادل/۲

■ امروز، زمان بهره‌برداری است/۳

■ شور جوانی پس از هشت دهه خدمت/۷

■ خودتکایی؛ دستاورد دهه نهم/۶

■ تجربه، بزرگترین سرمایه بانک/۷

■ نشانی از سال‌های نه‌چندان دور/۸

■ ترین‌های شعب و نیروها (اینفوگراف)/۱۰

■ همه سال‌های حضور/۱۱

■ ۱۰ میلیاردی‌ها/۱۱



۸۰ سالگی بانک کشاورزی در گفت‌وگو با مدیر امور نظارت و بازرسی بانک:

## امروز، زمان بهره‌برداری است

«امروز بانک کشاورزی سختی‌ها و تجربیات ناخوش را پشت سر گذاشته و به درخت تناوری بدل شده که آماده بهره‌برداری و محصول‌دهی است. از این‌رو تنها ضرورت امروز بانک این است که سیاست‌هایی اتخاذ شود که بتوان به بهترین شکل ممکن از میوه و ثمره این درخت بهره برد و خروجی آن را افزایش داد.»

**سیدحسین رضوی** مدیر امور نظارت و بازرسی که دوره خدمتش در بانک کشاورزی از سی و اندی سال گذشته، در گفت‌وگویی صمیمی، پتانسیل‌ها و ضرورت‌های ۸۰ سالگی را به تصویر کشیده است. بخوانید:



■ برای شروع، بفرمایید چند سال است که به بانک آمده و در کدام بخش‌ها مشغول فعالیت بوده‌اید؟

تقریباً یا بهتر بگویم دقیقاً ۳۲ سال و ۵ ماه است که در بانک کشاورزی مشغول کار هستم. کار در بانک کشاورزی را از استان اصفهان آغاز کردم و به‌عنوان کارمند شعبه استخدام شدم. بیش از ۱۳ سال از دوران کاری‌ام در بانک کشاورزی در شعبه گذشت و در بخش‌های مختلف شعبه از تحویل‌دار گرفته تا سایر پست‌های شعبه فعالیت کردم. پس از این دوره ۱۳ ساله به ستاد منتقل شده و در ادارات مختلفی چون اداره کل تدارکات، اداره کل حسابداری و بودجه که بعدها به اداره کل امور مالی تغییر نام یافت و اداره کل بازرسی و حسابرسی و مدیر امور سرمایه انسانی بانک و اداره امور کارکنان خدمت کردم. در اداره امور بازرسی هم به‌عنوان معاون و هم مسئول اداره کار کردم. در حال حاضر نیز از خدمتم به‌عنوان مدیر امور نظارت و بازرسی بیش از ۶ سال می‌گذرد.

■ اینکه شما مدارج ترقی را از کارمند باجه تا یکی از مدیریت‌های عالی بانک طی کردید، به‌نحوی برسد بانک کشاورزی است که امکان رشد و پیشرفت را به تمام کارکنان خود به یک اندازه می‌دهد. چنانکه نه ۱۰۰ درصد، اما قریب به اتفاق مدیران کنونی بانک از کوچک‌ترین واحدهای سازمانی کار خود را آغاز کرده و اکنون در بخش‌های مدیریتی مشغول به فعالیت هستند. ضرورت وجودی این گردش کار یا نردبان

پیشرفت از شعبه تا مدیریت چیست؟

به‌طور کلی بانک‌های قدیمی و ریشه‌دار که سابقه‌ای بالای ۶۰ تا ۷۰ سال دارند، به‌نوعی این چرخه پیشرفت را دارند؛ موضوعی که در بانک‌های خصوصی کمتر دیده می‌شود. اما در بانک کشاورزی که شما چنین گردش کار یا نردبان ترقی را برای افراد ترسیم کردید، کاملاً درست و البته یکی از عوامل موفقیت‌های بانک است. اصولاً عملکرد مطلوب مدیران میانی بانک، نیازمند چند پیش‌شرط است که یکی از مهم‌ترین آنها تجربه و درک شرایط افراد یا مباحثی بوده که قرار است برای آن تصمیم‌گیری کنند. اگر مدیر شرایط کار در شعبه را تجربه کرده باشد، برنامه‌ای را برای شعب اتخاذ خواهد کرد که بیشترین هماهنگی را با کارمندان شعبه داشته باشد. از سوی دیگر این نکته را نباید از یاد برد که کار در فضای عملیاتی چنان توان و قدرت عملیاتی به افراد می‌دهد که صدها کتاب دانشگاهی هم قدرت اعطای این توان را ندارند. از سوی دیگر با توجه به اینکه شعبه قلب تپنده بانک تلقی می‌شود، به غیر از مدیران استراتژیک که همان اعضای هیئت‌مدیره و مدیرعامل تلقی می‌شوند، کار در شعبه برای تمام کارمندان و مدیران ستادی بانک یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر است. حال این ضرورت برای مدیران میانی بانک از اهمیت دوچندانی برخوردار است، چراکه این دسته به‌نوعی حلقه واسط میان مدیران عالی با شعبه به‌شمار می‌روند.

■ با توجه به اینکه بیش از ۳۰ سال از عمر خود را در بانک

کشاورزی گذرانده و از نزدیک شاهد رویه و تغییر رویه، دستاوردها یا حتی ناکامی‌های بانک در پاره‌ای از موارد بوده‌اید، مقطع کنونی و گذر ۸۰ سال از عمر بانک را چگونه دورانی می‌دانید؟

بانک کشاورزی ۸۰ سال پیش با اهدافی که در اساسنامه‌اش گنجانده شده بود، تاسیس شد. عمده تأکید این اهداف هم بر دو وجه «بانک» بودن و «کشاورزی» بودن است. به‌نحوی که نه فقط بانک کشاورزی باشد که از اهداف بانک‌اش غافل شود و نه تنها بانک باشد که با گسترش فعالیت‌های تجاری بانکی، از خدمت به بخش کشاورزی باز ماند. بانک کشاورزی طی ۸ دهه فعالیت همواره به‌دنبال این بوده که تعادلی میان این دو بخش ایجاد کند. بنابراین دوره کنونی را با توجه به اینکه توانسته در دو بخش بانکی و کشاورزی طیف گسترده‌ای از خدمات را ارائه کند، می‌توان به‌نوعی دوره بلوغ بانک کشاورزی در ۸۰ سال گذشته نامید. به‌عنوان نمونه بانک کشاورزی تنها در سال گذشته در قالب طرح توسعه کشاورزی، بیش از ۶۰ هزار میلیارد ریال اعتبار و منابع مالی به بخش کشاورزی تزریق کرد و هم‌زمان به نیازهای مشتریان خود در بخش تجاری چون توسعه خدمات بانکداری الکترونیک و تامین منابع بخش‌های تجاری و صنعتی در شهرهای بزرگ پاسخ داد؛ این در حالی است که جذب منابع و وصول مطالبات هم دوره موفقی را پشت سر گذاشت. از این‌رو به صراحت می‌توان عنوان کرد که بانک در دوره کنونی به دو هدف مهم و برجسته خود یعنی بانک بودن و کشاورزی بودن، رسیده

عملکرد مطلوب مدیران میانی بانک، نیازمند چند پیش‌شرط است که یکی از مهم‌ترین آنها تجربه و درک شرایط افراد یا مباحثی بوده که قرار است برای آن تصمیم‌گیری کنند. اگر مدیر شرایط کار در شعبه را تجربه کرده باشد، برنامه‌ای را برای شعب اتخاذ خواهد کرد که بیشترین هماهنگی را با کارمندان شعبه داشته باشد



**امروز بانک کشاورزی  
سختی‌ها و تجربیات مثبت  
و منفی را پشت سر گذاشته  
و به درخت تناوری بدل  
شده که آماده بهره‌برداری و  
محصول دهی است. بنابراین  
تنها ضرورت امروز بانک  
این است که سیاست‌هایی  
اتخاذ شود که بتوان به  
بهترین شکل ممکن از میوه و  
ثمره این درخت بهره برد و  
خروجی آن را افزایش داد**

است. به عبارتی دیگر، بانک کشاورزی را امروز می‌توان به درخت تنومندی تشبیه کرد که در برابر بسیاری از آسیب‌ها واکسینه شده و به دوره استواری و برقراری و مهم‌تر از آن ثمردهی رسیده است.

### ■ ضرورت امروز بانک را چه می‌دانید؟

امروز بانک کشاورزی سختی‌ها و تجربیات مثبت و منفی را پشت سر گذاشته و به درخت تناوری بدل شده که آماده بهره‌برداری و محصول دهی است. بنابراین تنها ضرورت امروز بانک این است که سیاست‌هایی اتخاذ شود که بتوان به بهترین شکل ممکن از میوه و ثمره این درخت بهره برد و خروجی آن را افزایش داد.

■ **بلوغ در دوره کنونی را حاصل فعالیت‌های همکاران فعلی بانک می‌دانید یا اینکه مجموعه تلاش‌ها و البته آزمون و خطاها به دوره کنونی منتج شده است؟** موفقیت‌های کنونی بانک حاصل انبوهی از تجربه انباشته و متراکم ۸۰ ساله هزاران کارمند، کارشناس و مدیر بوده که همواره در بانک جریان داشته و از نسلی به نسلی دیگر منتقل می‌شود. رویه کاری و فرهنگ آموزشی بانک کشاورزی این مهم را به کارکنان بانک آموخته که تجربیات، چه مثبت و چه منفی مختص یک فرد نیست و این موارد باید به اشتراک گذاشته شود. بنابراین و به واسطه تجربیات

متعدد، دوره آزمون و خطا در بانک گذشته و بانک در حال به ثمر رساندن تجربیات موفق خود است. در نتیجه می‌توان گفت همکاران کنونی بانک این شانس را داشته‌اند که بانک کشاورزی را با دسترسی به اندوخته بزرگی از تجربیات و البته به بهترین شکل ممکن مدیریت کنند.

■ **آیا از گذراندن عمر کاری خود در بانک کشاورزی راضی هستید و اگر دوباره به سال‌های جوانی بازمی‌گشتید بانک کشاورزی را برای خدمت انتخاب می‌کردید؟** شاید به لحاظ شخصی در شروع کار نتوان تفاوت چندانی میان کار در بانک کشاورزی و دیگر موسسات و نهادها قائل شد و شاید اگر در سازمان دیگری هم غیر از بانک کشاورزی خدمت کرده بودم، اکنون یک رضایت‌مندی حداقلی از کارم داشتم. اما آنچه کار در بانک کشاورزی را متفاوت از دیگر مشاغل می‌کند، نمود و نتیجه این خدمت است. چنانکه عینی‌ترین این نمود را حداقل ۳ بار در روز مشاهده می‌کنیم؛ به هنگام صرف هر وعده غذایی به سهولت می‌توان حضور بانک کشاورزی را مشاهده کرد که چه تعداد شغل ایجاد شده و چه تعداد خانواده سفره پررونقی پیدا کرده‌اند و چه کسانی تلاش کرده‌اند تا این محصولات از برنج، گوشت، سبزی، صیفی و... به سفره ما آمده است و نقش بانک کشاورزی به‌عنوان تنها

نهاد مالی حامی در این بین تا چه اندازه موثر بوده است. از سوی دیگر هر زمان که به دورافتاده‌ترین نقاط کشور هم سفر می‌کنم، شاهد طرح‌هایی هستم که با حمایت مالی بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده و رونق اقتصادی را به منطقه هدیه کرده است. در نتیجه اینکه هر روز و هر ساعت، نتیجه نمود بیرونی خدمات بانک کشاورزی را مشاهده می‌کنم، از خداوند سپاسگزارم که فرصت خدمت به قشر زحمتکش کشاورز را به بنده عطا کرد و به خود می‌بالم که بهترین سال‌های عمرم در این بانک سپری شده است و امروز نیز اگر با این تجربه سی و اندی ساله باردیگر به دوران جوانی بازگردم، نه تنها دوباره بانک کشاورزی را برای کار انتخاب می‌کنم که حتی با توانی مضاعف و تلاشی دوچندان کار خود را پیش خواهم گرفت.

■ **به‌عنوان پرسش پایانی، آیا بانک کشاورزی به رسالت و هدف نهایی خود دست یافته است؟** مروری کوتاه بر آمارهای عملکردی بانک کشاورزی در سال گذشته نشان از آن دارد که حدود ۹۰ درصد منابع این بانک در اختیار بخش کشاورزی یا زیربخش‌های مرتبط مانند صنایع تبدیلی قرار گرفته است و این مهم، مصداق بارز و عینی است که بانک در به ثمر رساندن رسالت واقعی خود یعنی حمایت از بخش کشاورزی موفق بوده است.





گفت‌وگو با مدیر امور بانکداری الکترونیک بانک کشاورزی؛

## شور جوانی پس از هشت دهه خدمت

فرازونشیب‌های بسیار همراه بوده و چند بار پوست‌اندازی می‌کنند. بانک کشاورزی هم از این قاعده مستثنا نیست و اینک با اتکا به ۸۰ سال سابقه درخشان و پر افتخار، بانکی مقتدر، بالغ و در عین حال سرشار از شور و نشاط جوانی است.

### ■ بزرگترین نقطه ضعف و قوت بانک را در ۸۰ سال گذشته چه می‌دانید؟

بزرگترین نقطه‌قوت بانک، یدک کشیدن نام کشاورز و تلاش و اهتمام به پیشرفت این بخش بسیار تاثیرگذار کشور است. همین عامل سبب شده است که نگرش خیلی از مردم به فعالیت بانک کشاورزی در مقایسه با رقبا مثبت باشد و این بانک را فراتر از یک موسسه مالی و انتفاعی بدانند. نقطه ضعفی که شاید بتوان عنوان کرد هم این است که در مقطعی از تاریخ، بانک جایگاه خود را در حد یک موسسه تقسیم‌کننده اعتبار در بخش کشاورزی تعریف کرده و از بانکداری حرفه‌ای غفلت کرده است که البته این مربوط به چند دهه پیش است و تلاش‌های مناسب برای جبران، انجام شده است.

### ■ آینده بانک را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

با توجه به نگرش کلان مدیریت عالی بانک در استفاده از فناوری اطلاعات برای پاسخ به نیازهای نوین جامعه و همچنین رسالتی که بانک کشاورزی دارد، پیش‌بینی می‌شود بانک کشاورزی به‌عنوان یکی از پیشروترین بانک‌ها در حوزه بانکداری الکترونیک باشد.

### ■ یکی از خاطرات دوران خدمت خود را بیان کنید؟

یکی از مهم‌ترین نقاط خاطره‌انگیزی که می‌توان برای حوزه بانکداری الکترونیک در نظر گرفت راه‌اندازی سیستم متمرکز بانکداری مهرگستر است که علاوه بر ارتقای جایگاه بانک در سیستم بانکی کشور، امکان ارائه و توسعه خدمات نوین بانکی را نیز به مشتریان فراهم کرد. انجام این مهم حاصل تلاش شبانه‌روزی گروه‌های مختلف فنی و تخصصی و پشتیبانی در مراحل و مقاطع مختلف بود که با به ثمر نشستن آن، گامی مهم در سیستم بانکی کشور برداشته شد.

### ■ در آخر چنانچه نکته‌ای باقی مانده که از نظر شما ذکر آن ضروری است بیان بفرمایید؟

با توجه به جوان بودن نیروهای متخصص بانک کشاورزی و همچنین سرمایه‌گذاری مناسب انجام شده در زیرساخت‌های بانکی توسط مدیران ارشد، بانک کشاورزی از پتانسیل انعطاف‌پذیر و بالایی برخوردار بوده و همواره تلاش می‌کند تا با نیازهای روز بازار کسب‌وکار هماهنگ بوده و سرویس‌های مناسبی را طراحی و ارائه کند.



زمانی مدیر امور بانکداری الکترونیک بانک کشاورزی به گفت‌وگو نشستیم.

با پیشرفت دنیا در زمینه بانکداری و استفاده از روش‌های الکترونیک برای انجام هر چه بهتر و سریع‌تر امور مالی، بانکی به بقا و کار خود در این عرصه ادامه خواهد داد که بتواند هر چه بهتر از تکنولوژی‌های نوین بانکداری الکترونیک استفاده کرده و با توجه به علم روز دنیا سیستم‌های بانکداری خود را پیشرفت دهد.

بانک کشاورزی هم با ایجاد تغییر در سیستم بانکداری سنتی و استفاده از روش‌های نوین بانکداری موفق شده جایگاه بالایی را در سیستم

### ■ به نظر شما با گذشت ۸۰ سال از عمر بانک، بانک کشاورزی در چه مقطعی از حیات خود قرار دارد؟

برای انسان‌ها سن ۸۰ سالگی ناخودآگاه یادآور پیری و کهنسالی و بازنشستگی است ولی در مورد یک شرکت، تجلی قدرت، اقتدار، سابقه و بلوغ است. اصولاً نباید حیات موسسات و سازمان‌ها را یک معادله خطی فرض کرد چراکه گذشت زمان ثابت کرده است که این موسسات از چنین معادله‌ای پیروی نکرده و با

### ■ احساس خود را در رابطه با ۸۰ سالگی بانک بیان فرمایید؟

از اینکه در بانک کشاورزی که چنین قدمت و سابقه‌ای درخشان دارد و هدف آن خدمت‌رسانی به همه اقشار مردم و به‌ویژه روستاییان و کشاورزان زحمتکش است، مشغول به خدمت هستیم، افتخار می‌کنم. چراکه اهداف و رسالت‌های این بانک سبب پیشرفت در کشاورزی کشور شده و در نتیجه موجب بالا رفتن سطح رفاه در جامعه می‌شود.



گفت‌وگو با مدیر امور مالی و پشتیبانی بانک کشاورزی؛

## خوداتکایی؛ دستاورد دهه نهم

بانک کشاورزی تا سال ۱۳۷۰ به‌عنوان یک بانک تخصصی و توسعه‌ای صرف مطرح بود که با منابع دولتی اداره می‌شد. اما پس از آن، رویکردی در بانک کشاورزی شکل گرفت و آن استفاده از زیرساخت‌های بانک به‌منظور کسب سهم از بازار بود. کسب سهم از بازار و جذب سپرده‌های مردمی، این امکان را به بانک کشاورزی می‌داد که از یک سو اتکای خود به منابع دولتی را کاهش داده و از سوی دیگر توان بیشتری برای خدمت به بخش کشاورزی را داشته باشد. برای وصول این مهم، توجه بانک به مراکز عمده مالی و سرمایه‌ای یا همان شهرها جلب شد و در نتیجه بانک کشاورزی که تا آن روز تنها حضور در خور و پرقدرتی در روستاها و مراکز کشاورزی داشت، با استفاده از زیرساخت‌ها و تجربه انباشته‌اش به شهرها آمد و با تقویت شعب شهری، توانست طیف گسترده و متنوعی از خدمات را به مشتریان سیستم بانکی در شهرها ارائه کند و امروزه سهم قابل قبولی از منابع مالی در شهرهای بزرگ را در اختیار داشته باشد. از این رو این روند را می‌توان مهم‌ترین تغییر روند بانک طی سال‌های گذشته دانست؛ دستاوردی که می‌تواند در دهه نهم و پیش‌رو، بانک کشاورزی را به خوداتکایی کامل در منابع برساند. دکتر رضا حسینی، مدیر امور مالی و پشتیبانی بانک کشاورزی در گفت‌وگویی به بهانه هشتادمین سال تاسیس بانک، در این باره بیشتر توضیح داد.



■ برای شروع از سابقه حضور و فعالیت‌تان در بانک کشاورزی بگویید و اینکه از شروع تا مدیریت امور مالی و پشتیبانی چه مسیری را طی کردید؟  
روند کاری بنده در بانک کشاورزی روندی متنوع بوده است؛ به‌طوری‌که تجربه فعالیت و خدمت در بسیاری از بخش‌های بانک از شعبه تا مدیریت‌های مختلف را دارم. از سال ۱۳۷۵ که در بانک کشاورزی مشغول به فعالیت شدم، پس از مدتی خدمت در شعبه، به اداره بررسی‌های اقتصادی منتقل شدم. در این اداره ابتدا به‌عنوان کارشناس اقتصادی خدمت کرده و سپس به سمت معاون اداره منصوب شدم. در آن برهه زمانی اداره بررسی‌های اقتصادی و برنامه‌ریزی به دو بخش تحقیق و توسعه و بررسی‌های اقتصادی تقسیم شد و بنده به‌عنوان معاونت تحقیق و توسعه بانک فعالیت خود را ادامه دادم. ۳ سال در این موقعیت کار کرده و بعد از آن ۵ سال هم به‌عنوان رئیس اداره مدیریت ریسک خدمت کردم تا اینکه در سال ۱۳۹۰ با صلاحدید مدیران ارشد بانک به حوزه منابع انسانی وارد شده و مسئولیت اداره کل رفاه کارکنان را برعهده گرفتم. پس از ۱۶ ماه فعالیت در اداره کل رفاه کارکنان، تغییرات ساختاری در بانک کشاورزی عملیاتی شد و از ترکیب دو حوزه تدارکات و پشتیبانی و حوزه مالی، واحد جدیدی با عنوان مدیریت امور مالی و پشتیبانی شکل گرفت. به‌دنبال تشکیل واحد سازمانی جدید، بنده به‌عنوان مدیر امور این حوزه منصوب شدم.

■ با توجه به اینکه نزدیک به ۲ دهه از عمر خود را در بانک کشاورزی فعالیت کرده‌اید و این بازه زمانی هم دوره‌ای بوده که بانک تغییرات رویکردی جدی را پشت سر گذاشته؛ روند حرکتی بانک از یک بانک توسعه‌ای و دولتی صرف به یک بانک با کارکردهای تجاری چگونه تبیین می‌کنید؟  
به‌دنبال افزون‌سازی خدمات بانک کشاورزی، گاه این برداشت پیش می‌آید که بانک کشاورزی، یک بانک تجاری شده است؛ حال آنکه باید عرض کنم که این تصور از اساس غلط بوده و بانک کشاورزی کماکان و حتی بسیار پرقدتر تر و توانمندتر از گذشته در بخش کشاورزی حضور داشته و به‌عنوان حامی مالی اصلی بخش کشاورزی مطرح است. اما اینکه در زمینه روند عملکردی بانک کشاورزی چه تغییراتی رخ داده، باید گفت که بانک کشاورزی تا سال ۱۳۷۰ به‌عنوان یک بانک تخصصی و توسعه‌ای صرف مطرح بود که با منابع دولتی اداره می‌شود و حتی در برهه‌ای مطرح شد که این بانک با دیگر بانک‌های توسعه‌ای که منابع دولتی دارند، ادغام شود. البته با توجه به ظرفیت‌های بالا و قدمت بانک و تغییر رویکرد توسط مدیران عالی بانک این نظریه‌ها رد شد. به‌دنبال این موضوع، رویکردی در بانک کشاورزی شکل گرفت که آن استفاده از زیرساخت‌های بانک به‌منظور کسب سهم از بازار بود. کسب سهم از بازار و جذب سپرده‌های مردمی، این امکان را به بانک کشاورزی می‌داد

که از یک سو اتکای خود به منابع دولتی را کاهش داده و از سوی دیگر توان بیشتری برای خدمت به بخش کشاورزی داشته باشد. برای وصول این مهم، توجه بانک به مراکز عمده مالی و سرمایه‌ای یا همان شهرها جلب شد و در نتیجه بانک کشاورزی که تا آن روز تنها حضور در خور و پرقدرتی در روستاها و مراکز کشاورزی داشت، با استفاده از زیرساخت‌ها و تجربه انباشته‌اش به شهرها آمد و با تقویت شعب شهری، توانست طیف گسترده و متنوعی از خدمات را به مشتریان سیستم بانکی در شهرها ارائه کند و امروزه سهم قابل قبولی از منابع مالی در شهرهای بزرگ را در اختیار داشته باشد. از این رو این روند را می‌توان مهم‌ترین تغییر روند بانک طی سال‌های گذشته دانست؛ تغییری که نه تنها منجر به کاهش خدمات بانک در روستاها نشد بلکه یک شبکه بزرگ پشتیبان مالی را برای شعب روستایی و جامعه کشاورزی در شهرها تشکیل داد.

■ فعالیت تجاری در شهرهای بزرگ و مراکز مالی، مستلزم هزینه‌کرد منابع بانک در بخش‌های دیگر چون صنعت و تجارت است. آیا این رویه بانک را در هزینه‌کرد منابع در بخش کشاورزی با مشکل مواجهه نکرده است؟  
اگر عددی را به‌طور میانگین و حدودی بخواهیم بیان کنیم، باید گفت که در مجموع ۱۰ درصد از منابع مالی بانک کشاورزی در بخش‌هایی غیر از کشاورزی هزینه شده است. این در

حالی است که پرداخت تسهیلات هم به‌عنوان یکی از ابزارهای تجهیز منابع محسوب شده و با پرداخت این سهم ۱۰ درصدی تسهیلات، منابع زیادی از مراکز نقدینگی شهری به بانک جذب شده و در بخش کشاورزی هزینه شده است.

■ رویه‌ای که بانک کشاورزی با شعار «بانک کشاورزی، بانک همه مردم ایران» اتخاذ کرد با این هدف و منظور بود که سهم خود را از بازار افزایش داده و وابستگی‌اش به منابع دولتی را کاهش دهد. این رویه هم از اواخر دهه ۷۰ روند جدی‌تری به‌خود گرفت. آیا باز خوردی از خوداتکایی بانک و کاهش وابستگی‌اش به منابع بودجه‌ای و دولتی وجود دارد؟  
برای پاسخ به این پرسش باید به آمارهای عملکردی بانک اشاره کرد که به‌خوبی نشان‌دهنده روند صعودی منابع مالی بانک بود که به‌واسطه بازاریابی تجهیز شده‌اند. تا اواسط دهه ۷۰ حدود ۹۰ درصد منابع مالی بانک کشاورزی از طریق ردیف بودجه‌های دولتی یا استقراض از بانک مرکزی تامین می‌شد، اما با تغییر رویکرد بانک و تقویت شعب شهری به‌منظور جذب منابع مالی در شهرهای بزرگ، در کمتر از یک دهه فعالیت، بانک کشاورزی توانست نیمی از منابع مالی خود را تامین کند. اکنون نیز بانک کشاورزی توانسته بیش از ۷۰ درصد از منابع مالی خود را تامین کرده و با توجه به حجم چشمگیر اعطای منابع ارزان قیمت به بخش کشاورزی، به درصد بالایی از خوداتکایی دست یابد.



گفت‌وگو با مدیر امور اعتبارات و وصول مطالبات بانک کشاورزی؛

## تجربه، بزرگترین سرمایه بانک



یک سیستم بانکی برای ادامه حیات خود نیاز به یک گردش مالی دارد. این گردش مالی دو بخش دارد که بخش اول آن پرداخت تسهیلات است؛ این بخش کار اصلی بانک کشاورزی است و بخش دیگر آن بازگشت سرمایه‌ها و منابع پرداختی به بانک است. اگر سرمایه‌ها و منابع پرداختی به چرخه اقتصادی این مجموعه باز نگردد بانک دچار مشکلات اقتصادی شده و حیات و بقای آن به خطر می‌افتد. به‌طور قطع بانک کشاورزی طی سال‌های گذشته در راستای حرکت رو به جلوی این چرخه اقتصادی دستاوردهای چشمگیری در بخش وصول مطالبات داشته است که توانسته این منابع را به بانک بازگرداند و ۸۰ سال به بقای خود در سیستم بانکداری کشور ادامه دهد. به همین منظور و به مناسبت ۸۰ سالگی بانک کشاورزی با دکتر خسرو شاهوردی مدیر امور اعتبارات و وصول مطالبات بانک کشاورزی به گفت‌وگو نشستیم.

■ بانک کشاورزی ۸۰ ساله شد. چه حسی نسبت به این عدد سن تقویمی دارید؟

این بانک ۸۰ سال به پشتوانه تعداد زیادی از همکاران و با تعداد بسیار زیاد روزهای کاری تجربیات فراوانی را در خود جای داده و این تجربیات از نسلی به نسل دیگر منتقل شده است. امروز بانک کشاورزی یک مجموعه خادم به همه مردم ایران و به‌ویژه فعالان بخش کشاورزی است. در حال حاضر تجارب همکاران ما و سیستم‌های بانکداری الکترونیکی موجود در این مجموعه در خدمت و اختیار مردم ایران بوده و به تمام اقشار جامعه خدمت‌رسانی می‌کند. بنده هم به‌عنوان عضوی از این بانک بسیار خوشحالم که این موقعیت برای من فراهم شده تا جزئی از این روند خدمت‌رسانی به مردم و کشاورزان ایران به‌عنوان زحمت‌کش‌ترین افراد جامعه باشم و از این بابت احساس غرور و افتخار می‌کنم.

■ با گذشت ۸ دهه از عمر بانک کشاورزی، این بانک را در چه مقطعی از حیات خود می‌دانید؟ بانک کشاورزی مجموعه‌ای جوان است با پشتوانه تجربیات ۸۰ سال کار و خدمات صادقانه. در حال حاضر بانک کشاورزی یک سازمان جوان و فعال است که می‌تواند با اتکا به تجربیات گذشته و همچنین با داشتن بستر بانکداری الکترونیک به تمام هدف‌های خود برسد. ما امروز به تمام نقطه ضعف‌ها و نقاط قوت خود آگاهی داشته و تجربیات گذشته را چراغ راه آینده این بانک قرار داده‌ایم. اکنون نیز بانک کشاورزی در راه شکوفایی گام بر می‌دارد و می‌توان گفت که در آینده‌ای نه‌چندان دور به تمام اهداف خود با توجه به ظرفیت بالایی که دارد خواهد رسید.

■ فارغ از اجرای طرح توسعه کشاورزی، سال ۱۳۹۱ برای بانک کشاورزی چگونه گذشت؟

بانک کشاورزی در سال ۱۳۹۱ سعی کرد که کشاورزان و جامعه کشاورزی کشور را با بستر بانکداری الکترونیک آشنا کرده و به آنان این امکان را بدهد که بتوانند بدون نیاز به حضور در بانک از تسهیلات و امکانات بانک کشاورزی به بهترین نحو استفاده کنند. با اقدام‌های انجام شده می‌توان سال ۱۳۹۱ را سالی سرشار از موفقیت دانست و با جرات می‌توان گفت که بانک کشاورزی در این سال خادم‌ترین بانک کشور بوده است.

■ به نظر شما آیا بانک کشاورزی به نسبت ۸۰ سال عمر خود، پیشرفت داشته و به شکوفایی رسیده است؟

آرمان‌گرایی در هر سیستم و سازمانی وجود دارد و این یک واقعیت است که انسان‌ها با رسیدن به آرزوها و اهداف‌شان باز هم آرزوها و اهداف بزرگتری را در سر دارند. این مجموعه نیز خواسته‌ها و آرزوهای بزرگتری دارد که هنوز به آنها دست پیدا نکرده است اما سبب افتخار است که توانسته‌ایم به بخش بزرگی از اهداف و خواسته‌هایمان برسیم و به مردم کشور عزیزمان خدمت کنیم و همانا این امر بزرگترین آرزو و هدف تمام کارکنان این بانک است.

■ نقاط ضعف و نقاط قوت بانک کشاورزی را طی سال‌های گذشته در چه می‌بینید؟

بزرگترین نقطه قوت بانک کشاورزی تجارب ما در تعامل با بخش کشاورزی است. به جرات می‌توان گفت که هیچ سازمانی در کشور به اندازه بانک کشاورزی در تعامل با جامعه کشاورزان تجربه ندارد. این شناخت جامع از کشاورزی ایران موجب شده تا این بانک بتواند در ارائه خدمات به این

بخش پیش‌گام بوده به پیشرفت‌های چشمگیری دست پیدا کند. بانک کشاورزی با تکیه بر این تجربیات توانسته با ارائه صحیح تسهیلات و خدمات به بخش کشاورزی باعث رشد روزافزون این بخش در کشور شود. از دیگر نقاط قوت بانک کشاورزی می‌توان به نیروهای کاری جوان اشاره کرد که این نیروها با ایده‌های نو، تلاش و پشتکار و با اتکا به نیروی جوانی توانسته‌اند این مجموعه را هر چه بیشتر به اهدافش نزدیک کنند. به عقیده من بزرگترین نقطه ضعف بانک کشاورزی کمبود منابع است که موجب شده ما نتوانیم آن‌طور که می‌خواهیم به کشاورزان تسهیلات پرداخت کنیم و در آینده امیدواریم که دولت و مجلس با موافقت افزایش سرمایه بانک، ما را در راه ارائه هرچه بیشتر و بهتر خدمات به بخش کشاورزی یاری کنند.

■ آینده بانک کشاورزی را چگونه پیش‌بینی می‌کنید؟

آینده بانک کشاورزی بسیار روشن است و این بانک به‌علت داشتن یک جایگاه مردمی قوی می‌تواند برای سال‌های زیادی به بقای خود ادامه داده و به بهترین شکل به مردم خدمات ارائه کند. بانک کشاورزی با توجه به داشتن یکی از پیشرفته‌ترین سیستم‌های بانکداری در سطح کشور حرکت روبه جلو داشته و هر روز به پیشرفت‌های خود ادامه می‌دهد. این بانک در آینده‌ای نه‌چندان دور تبدیل به یک بانک الکترونیکی کشاورزی خواهد شد و فرهنگ بانکداری الکترونیک را در بین کشاورزان فراگیر خواهد کرد. بانک کشاورزی را بانکی می‌بینم که با فارغ‌التحصیلان رشته کشاورزی تعامل بسیار خوبی خواهد داشت و با تکیه بر نیروهای متخصص خود و با نوآوری‌های این کارکنان می‌تواند به جایگاه بسیار بالایی در سیستم بانکداری کشور برسد.

بانک کشاورزی یک مجموعه خادم به همه مردم ایران و به‌ویژه فعالان بخش کشاورزی است. در حال حاضر تجارب همکاران ما و سیستم‌های بانکداری الکترونیکی موجود در این مجموعه در خدمت و اختیار مردم ایران بوده و به تمام اقشار جامعه خدمت‌رسانی می‌کند



خاطرات بانکی در گفت‌وگو با موسیید کرده‌های بانک کشاورزی؛

## نشانی از سال‌های نه‌چندان دور

اینکه امروز بانک کشاورزی، درختی تناور شده که بخش کشاورزی محصولش را می‌چیند، نه تنها حاصل برنامه‌ریزی و کار مدون همکاران امروز بانک که نتیجه تلاش هزاران نفری است که هر یک سهمی در ۸۰ ساله شدن بانک کشاورزی داشته‌اند. به همین مناسبت سراغ قدیمی‌ترها رفتیم و پای صحبت ایشان نشستیم. اینان که روزی در جوانی، نهال بانک را آبیاری کرده بودند، حال که گرد سفیدی بر موی‌شان نشسته از خاطرات دوران کاری خود در بانک می‌گویند. گزارش حاضر در گفت‌وگو با بازنشستگان بانک تهیه شده است.

### دعای خیر کشاورزان، منشا برکت در زندگی کارکنان بانک

«از تمام لحظات خدمت در بانک کشاورزی لذت برده‌ام و به جرات می‌توانم بگویم که می‌توان پاک‌ترین انسان‌ها و سالم‌ترین سیستم کاری را در این بانک مشاهده کرد. اگر می‌توانستم به گذشته برگردم بی‌شک دوباره به کار در این بانک مشغول می‌شدم.»

در گفت‌وگویی به مناسبت هشتادمین سالگرد تاسیس بانک کشاورزی ایران احمدی، بازنشسته بانک کشاورزی در استان سنندج از دوران خدمت خود می‌گوید: سال ۱۳۵۴ در بانک استخدام شده و سال ۱۳۸۴ نیز بازنشسته شدم. در بانک کشاورزی به‌عنوان راننده و کارپرداز مدیریت استان به مدت ۳۰ سال مشغول به خدمت بودم.

او در مورد احترام متقابل بین همکاران در بانک کشاورزی گفت: در این مجموعه فرقی نمی‌کند که چه پست و مقامی داشته باشی، در هر جایگاهی در این بانک از احترام بسیار بالایی برخوردار هستی و این احترام سبب ایجاد انگیزه بین تمام کارکنان این مجموعه می‌شود و کمک می‌کند که تک‌تک کارکنان بانک خود را جزئی از این مجموعه بدانند.

احمدی در ادامه از تاثیر کار در بانک کشاورزی در زندگی خود گفت: من با کار در این بانک توانستم آینده خود و خانواده‌ام را تامین کنم و برای تمام عمر به این مجموعه مدیون هستم. به اعتقاد من به دلیل زحمتهایی که این بانک برای تغییر زندگی و رفاه هرچه بیشتر کشاورزان می‌کشد تمام مزایایی که کارمندان این مجموعه دریافت می‌کنند سبب ایجاد برکت در زندگی شخصی آنان می‌شود. کار در این بانک در زندگی من تاثیرات مثبت زیادی داشته و همیشه خود را جزئی از این خانواده می‌دانم.

او در پایان با تعریف خاطره‌ای از زمان خدمت خود گفت: برای وصول

اقساط تسهیلات به همراه اکیپ سیار راهی یکی از مناطق دور افتاده شدیم، اما در راه بازگشت به دلیل وجود برف سنگین ماشین دیگر قادر به حرکت نبود و ما در شرایط سخت و خطرناک گیر کردیم. به دلیل دورافتاده بودن منطقه امکان کمک‌رسانی وجود نداشت و به یاد دارم که وسیله نقلیه‌ای که با آن سفر کرده بودیم بخاری نیز نداشت و حتی ما برای حفظ جان خود، قصد داشتیم که وجوه دریافتی را آتش زده و خود را گرم نگه داریم که خوشبختانه با کمک خداوند و با رسیدن کمک توانستیم از آن وضعیت نجات پیدا کنیم.

### آرمان‌های متعالی بانک کشاورزی، قابل قیاس با هیچ مجموعه دیگری نیست

به مناسبت هشتادمین سالگرد تاسیس بانک کشاورزی ایران با بزازان، کارمند بازنشسته بانک کشاورزی استان خراسان شمالی درباره دوران کارش در این مجموعه به گفت‌وگو نشستیم.

سال ۱۳۴۸ در بانک کار خود را آغاز کردم و سال ۱۳۵۹ با توجه به تصویب قانون جدید بازنشستگی با ۱۰ سال ارفاق به کار خود خاتمه داده و بازنشسته شدم. بعد از استخدام شدن در بانک و شروع به کار با محیطی بسیار صمیمی روبه‌رو شدم و با همکارانی کار کردم که بسیار صریح و کوشا بودند و با وجود حجم بالای کار بدون احساس خستگی به کشاورزان خدمات ارائه می‌کردند.

او از سختی‌های کار در زمان خدمت خود گفت: اولین سختی پرداخت تسهیلات به بخش‌های دور افتاده بود که باید به‌صورت اکیپ سیار به این مناطق سفر می‌کردیم که این موضوع به دلیل نبودن امکانات کافی برای حمل‌ونقل شرایط را بسیار دشوار می‌کرد. از دیگر سختی‌هایی که وجود داشت می‌توان به مکانیزه نبودن سیستم بانکداری آن زمان

اشاره کرد که موجب می‌شد سختی کار دو چندان شود. در آن زمان به دلیل نبودن کامپیوتر در بانک ما مجبور بودیم تمام عملیات بانک و امور مالی را به‌صورت دستی انجام دهیم. با وجود تمام این مشکلات باز هم تمام کارکنان بانک با انگیزه و تلاش به بهترین شکل به کشاورزان خدمات ارائه می‌کردند.

او در ادامه از نحوه انتخاب بانک کشاورزی برای کار چنین گفت: بعد از اتمام تحصیلات با مشاهده آگهی استخدام بانک کشاورزی در آزمون ورودی این مجموعه شرکت کردم و بعد از قبولی و پشت سر گذاشتن کلاس‌های آموزشی در این بانک مشغول به کار شدم. در ابتدا، به کار بانک فقط به چشم یک شغل نگاه می‌کردم و تنها دلیل برای انتخاب این بانک همین موضوع بود اما بعد از شروع به کار در بانک کشاورزی و آشنایی با اهداف و رسالت‌های این بانک به انتخاب خود افتخار کرده و این مجموعه خانه دوم من شد.

بزازان در پایان از انتخاب دوباره بانک کشاورزی برای کار گفت: به‌طور یقین باز هم با تمام وجود به کار در این بانک علاقمند هستم، زیرا دوران بسیا خوبی را در این بانک سپری کرده‌ام. شاید اگر در ابتدای ورود به این مجموعه چنین

سوالی از من پرسیده می‌شد، پاسخی متفاوت داشتم ولی اکنون با گذشت سال‌ها و نگاهی به دوران خدمت که سراسر خاطره بود و همچنین با توجه به اینکه این بانک به کشاورزان و روستاییان به‌عنوان قشر زحمت‌کش و محروم جامعه خدمات ارائه می‌کند به دوران خدمت در این بانک افتخار می‌کنم.

### هر چند بار که به گذشته بازگردم باز بانک کشاورزی را برای کار انتخاب می‌کنم

«بانک کشاورزی صادق‌ترین کارکنان را تربیت کرده و به زحمت‌کش‌ترین قشر جامعه خدمت‌رسانی می‌کند این دلایل برای من کافی است تا با یقین بگویم هر چند بار هم که به گذشته بازگردم باز هم این بانک را برای خدمت‌رسانی به کشاورزان این مرز و بوم انتخاب خواهم کرد.»

محمد صرفه‌جو بازنشسته بانک کشاورزی در استان قزوین از دوران خدمت خود گفت: سال ۱۳۴۱ به استخدام بانک درآمده و سال ۱۳۷۱ نیز بازنشسته شدم. در ابتدای استخدام در بانک به توسط اساتید دانشگاهی و همچنین تعدادی از کارمندان نخبه بانک آموزش دیده و کار خود را به‌صورت رسمی آغاز کردم. در طول دوران خدمت به بانک، افتخار کار در





## رابطه صمیمانه همکاران، عامل توفیق بانک

به مناسبت هشتادمین سالگرد تاسیس بانک کشاورزی ایران با نیک‌اقبال، کارمند بازنشسته بانک کشاورزی شهرستان یاسوج درباره دوران کارش در این مجموعه به گفت‌وگو نشستیم. سال ۱۳۶۱ در بانک مشغول کار شدم و سال ۱۳۹۱ نیز بازنشسته شدم. در ابتدای استخدام در بانک این مجموعه تنها به بخش کشاورزی خدمات ارائه می‌کرد و به‌عنوان بانکی که امروزه می‌شناسیم نبود و در سال ۱۳۷۰ فعالیت‌های خود را برای تامین منابع از طریق جذب سرمایه‌های بازار شروع کرد.

نیک‌اقبال از دلیل انتخاب بانک کشاورزی برای کار گفت: با توجه به آشنایی که با کارکنان بانک کشاورزی داشتم و همچنین خدمات و تسهیلات ارائه شده توسط این بانک در شهر محل سکونت و با دیدن تأثیرات خدمات این مجموعه بر زندگی ساکنان شهر به خدمات و اهداف این بانک علاقمند شدم و این مجموعه را برای کار انتخاب کردم.

او در ادامه درمورد انتخاب مجدد بانک کشاورزی در صورت بازگشت به گذشته گفت: به‌طور قطع باز هم این بانک را برای کار انتخاب خواهم کرد، چراکه صادق‌ترین و پاک‌ترین افراد جامعه در این مجموعه مشغول به کار و خدمت‌رسانی به کشاورزان زحمت‌کش کشور هستند. یکی دیگر از دلایلی که سبب می‌شود باز هم به کار در این بانک با تمام وجود علاقمند باشم این است که به خاطر زحماتی که کارکنان این مجموعه برای روستاییان و عشایر می‌کشند این عزیزان با بانک احساس صمیمیت بسیاری کرده و خود را جزئی از خانواده بانک می‌دانند که این موضوع سبب ایجاد حس رسیدن به اهداف و آرمان‌هایی می‌شود که تمام کارکنان بانک برای رسیدن به آن بی‌وقفه و بدون احساس خستگی تلاش می‌کنند.

او در پایان از روابط صمیمانه خود با همکارانش گفت: خوشبختانه روابط در بانک کشاورزی در بین همکاران بسیار صمیمانه بوده و هست.

من و تمام همکارانم با یکدیگر احساس صمیمیت و نزدیکی کرده و در صورت بروز مشکلات چه در کار و چه در زندگی شخصی به یکدیگر در رفع مشکلات کمک می‌کردیم که این صمیمیت به‌دلیل محیط گرم و صادقانه بانک و همچنین آرمان‌ها و هدف‌های انسانی مشترک موجود میان کارکنان بانک کشاورزی بود.

فنی و اعتباری استان همدان در سال ۱۳۸۵ به کار خود در بانک خاتمه داده و بازنشسته شدم.

او در مورد نقش ارائه تسهیلات خرد به زنان روستایی و کسب و کارهای کوچک در زمان خدمت در بانک کشاورزی گفت: این طرح بسیار سودمند بود و با کمک به زنان روستایی که سرپرست خانوار بودند از آنان حمایت و پشتیبانی از آنان می‌کرد و موجب خودکفایی آنان از نظر اقتصادی می‌شد. نقش بسیار خوب این طرح در کمک به زنان را می‌توان از بهترین و کاربردی‌ترین طرح‌های اجرا شده توسط بانک کشاورزی دانست.

او در ادامه درباره نقش بانک کشاورزی در زمان ۸ سال جنگ در ایران گفت: در زمان جنگ و وقتی که تمام بانک‌ها فقط به جنبه تجاری توجه داشتند ارائه تسهیلات از جانب این بانک به بخش کشاورزی و خدمات این مجموعه سبب شد تا کشاورزی کشور در شرایط ویژه جنگ از نظر تامین محصولات کشاورزی و غذا دچار مشکلات زیادی نشود و بتواند نیازهای کشور را در زمان جنگ تامین کند.

احسانی از صمیمیت مشتریان بانک کشاورزی با این مجموعه گفت: در زمان خدمت در بانک روابط بین مشتریان با بانک کشاورزی بسیار صمیمانه بود و کشاورزان خود را عضوی از خانواده بانک می‌دانستند تا جایی که در مواردی برای گرفتن مشاوره به بانک مراجعه می‌کردند که کارهای آنان هیچ ربطی به امور بانکی نداشت. کشاورزان همکاران بانک را به‌عنوان دوست پذیرفته بودند و این موضوع موجب دلگرمی و افتخار تمام کارکنان این مجموعه بود.

او در پایان گفت: آنقدر لحظات خوب و بیاد ماندنی در بانک کشاورزی داشته‌ام که اگر به گذشته بازگردم باز هم این مجموعه را برای فعالیت انتخاب خواهم کرد. بانک کشاورزی خانه دوم من است و من تمام زندگی خود را به این مجموعه مدیون بوده و در دوران خدمت در این بانک چیزهای بسیار زیادی آموختم که سبب وابستگی هر چه بیشتر من به این بانک می‌شود. اهداف و خدمات این بانک به بخش کشاورزی و تأثیرات این خدمات بر زندگی و شرایط اقتصادی کشاورزان زحمتکش سبب می‌شود که به دوران خدمت در این بانک افتخار کرده و در صورت بازگشت به گذشته باز هم با اشتیاق فراوان این مجموعه را برای کار انتخاب کنم.

کامل دارم. او در پایان از روابط صمیمانه با همکاران خود گفت: در زمان خدمت در این مجموعه تجربه همکاری با عزیزانی را داشتم که یاد و خاطره آنها برای تمام عمر با من می‌ماند. با وجود سختی‌های موجود تمام کارمندان با یکدیگر روابط صمیمانه داشتند و اگر همکاری مشکلی داشت همه کارکنان در رفع آن می‌کوشیدند که همین امر سبب به‌وجود آمدن دوستی‌هایی می‌شد که تا به امروز نیز ادامه دارد.

### از کارشناسی در شعبه تا معاونت فنی استان

«قبل از انتخاب بانک کشاورزی برای کار در یک سازمان خصوصی به‌عنوان مدیر فنی در بخش کشاورزی مشغول کار بودم اما با توجه به علاقه‌ای که به کار در این بانک داشتم و همچنین تحصیلاتم که در زمینه کشاورزی بود بعد از شرکت در آزمون ورودی بانک کشاورزی و قبولی در این آزمون کار در این بخش خصوصی را رها کرده و در این بانک مشغول کار شدم.»

**احسانی** بازنشسته بانک کشاورزی در استان همدان می‌گوید: سال ۱۳۶۱ به‌عنوان کارشناس شعبه در بانک کبوترآهنگ همدان به استخدام بانک درآمد و کار خود را در این مجموعه آغاز کردم و در نهایت با عنوان معاون

مناطق مختلفی از استان قزوین نهایت بعد از انتقال به استان بعد در پست ریاست شعبه این استان بعد از ۳۰ سال خدمت در بانک کشاورزی بازنشسته شدم.

او در ادامه درباره چگونگی انتخاب بانک کشاورزی برای کار گفت: بعد از اخذ دیپلم با دیدن آگهی استخدام بانک کشاورزی و همچنین تحقیق‌هایی که از چگونگی خدماتی که بانک کشاورزی ارائه می‌کرد به کار در این مجموعه علاقمند شده و در آزمون ورودی بانک کشاورزی شرکت کرده و بعد از گذراندن آزمون قبولی در بانک مشغول به کار شدم.

صرفه‌جو به سختی‌های کار در آن سال‌ها اشاره کرده و افزود: در آن زمان، به هیچ سیستم محاسباتی و کامپیوتری دسترسی نداشتیم و مجبور به انجام تمام کارها به‌صورت دستی بودیم که این امر سختی کار را دوچندان می‌کرد اما با وجود این مشکلات باز هم با علاقه فراوان به کار ادامه می‌دادیم چون به رسالت کاری خود در بانک کشاورزی با تمام وجود اعتقاد داشتیم. امروزه با وجود سیستم‌های مکانیزه و با ورود کامپیوتر امور بانکی ساده‌تر شده است اما در مجموع می‌توانم بگویم که از دوران کاری خود در بانک کشاورزی با وجود سختی‌های موجود رضایت

## ترین های شعب و نیروها (اینفوگراف)

ایلام، بوشهر، چهارمحال و بختیاری، خراسان جنوبی، خراسان شمالی، خراسان رضوی، خوزستان، سیستان و بلوچستان، کردستان، کرمانشاه، کهگیلویه و بویراحمد، لرستان، هرمزگان و همدان مجموع ۱۴ استانی هستند که حاشیه غرب، جنوب غرب، شرق و جنوب ایران را در بر گرفته‌اند. این ۱۴ استان به طور کلی ۳۷ درصد کل شعب بانک کشاورزی در کشور و ۳۳/۴ درصد مجموع همکاران و پرسنل بانک کشاورزی را در خود جای داده‌اند. در میان این ۱۴ استان بیشترین شعب و پرسنل بانک در استان خراسان رضوی و کمترین شعب و پرسنل بانک در کهگیلویه و بویراحمد قرار دارند. اینفوگراف حاضر به ارائه آماری تعداد نیروها و شعب بانک کشاورزی تا پایان سال ۱۳۹۱ می‌پردازد. افراد و شعبی که تجربه‌ای ۸۰ ساله آنها را گرد هم آورده است.



### بیشترین و کمترین در بین ۱۴ استان

مجموع پرسنل بانک در ۱۴ استان: ۵۵۵۰  
 مجموع پرسنل بانک کشاورزی در کل کشور: ۱۶۵۹۵  
 درصد پرسنل بانک در ۱۴ استان: ۳۳/۴  
 میانگین تعداد شعبه هر استان در کل کشور: ۶۱/۶  
 میانگین تعداد شعبه هر استان در ۱۴ استان: ۵۰/۷  
 میانگین تعداد پرسنل هر استان در کل کشور: ۵۳۵/۳  
 میانگین تعداد شعبه هر استان در ۹ استان غرب و جنوب غرب: ۳۹۶/۴

بیشترین شعب بانک در استان خراسان رضوی قرار دارد با ۱۴۵ شعبه  
 بیشترین پرسنل بانک در استان خراسان رضوی مستقر هستند با ۱۰۹۹ نفر  
 کمترین شعب بانک در استان کهگیلویه و بویراحمد قرار دارد با ۲۰ شعبه  
 کمترین پرسنل بانک در استان کهگیلویه و بویراحمد مستقر هستند با ۱۸۱ نفر  
 مجموع شعب بانک در ۱۴ استان: ۷۱۰  
 مجموع شعب بانک کشاورزی در کل کشور: ۱۹۱۲  
 درصد شعب بانک در ۱۴ استان: ۳۷



جایگاه بانک کشاورزی در توسعه بخش کشاورزی؛ گفت‌وگو با مدیران شعب بانک در استانی‌ها

## همه سال‌های حضور

در استان ایلام این نهاد مردمی (بانک کشاورزی) با پیروی از سیاست‌گذاری‌های کلان بانک کشاورزی، به‌عنوان بازوی توانا در کنار کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی حاضر بوده و در حال حاضر بیش از ۸۰ هزار بهره‌بردار بخش کشاورزی از خدمات بانک کشاورزی بهره‌مند هستند.

وی همچنین در تبیین نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان تصریح کرد: بانک کشاورزی به‌عنوان تنها نهاد مالی بخش کشاورزی، با قابلیت و توانمندی‌های لازم، خدمات مختلف و متنوعی را با استفاده از بهره‌گیری از تکنولوژی و فناوری‌های نوین و با اتکا به استانداردهای مورد انتظار به بخش کشاورزی و سایر اقشار جامعه ارائه می‌دهد. با توجه به اینکه دسترسی آسان و سریع به منابع مالی یکی از شاخصه‌های توسعه و رونق بخش کشاورزی است، بانک کشاورزی در استان با همراهی مناسب با متولیان امر در بخش کشاورزی گام‌های بلندی را در رونق و آبادانی استان برداشته است. چنانکه اکنون بانک در استان دارای جایگاهی بسیار مطلوب در افکار عمومی و جامعه روستایی و کشاورزی است و هر کجا نشانی از رونق و عمران و آبادانی است، نقش و ردپای بانک کشاورزی دیده

کشاورزی با مدیران شعب بانک در ۱۴ استان کشور به گفت‌وگو نشستیم تا ضمن یادآوری سال‌های حضور بانک در این مناطق، گذری داشته باشیم به تاثیر حضور بانک کشاورزی در توسعه بخش کشاورزی و البته رونق اقتصادی کشور.

### ایلام؛ بانک، بازوی توانمند بخش کشاورزی

یکی از فاکتورهای مهم در توسعه بخش کشاورزی وجود منابع مالی و سرمایه است. **علی نقی منصور بیگی**، مدیرت شعب بانک کشاورزی در استان ایلام با تاکید بر این موضوع، به سابقه حضور بانک در استان پرداخت و گفت: طی سال‌هایتمادی در استان عملاً فعالان بخش کشاورزی دارای یک زندگی غیراقتصادی و در واقع در حد امرار و معاش روزانه خود بوده و به دلیل هزینه‌های بالای تولید، امکان سرمایه‌گذاری را نداشتند؛ لذا وجود یک نهاد تامین‌کننده سرمایه و منابع مالی به وضوح بر همگان آشکار شد و در این بین بانک کشاورزی برای پاسخگویی به این نیاز اساسی ایجاد و با هدف فراهم کردن منابع اعتباری، افزایش سطح درآمد و ارزش افزوده برای تولیدکنندگان و فعالان بخش کشاورزی شروع بکار کرد.

تهیه، اجرا و استقرار سیستم جامع بانکداری متمرکز (مهرگستر) برای اولین بار در نظام بانکی کشور، اولین بانک منتخب به‌عنوان بانک برتر از طرف نشریه بانکر طی چهار سال متوالی، معرفی بانک کشاورزی در صدر مؤسسات مالی اسلامی جهان از سوی مجله تخصصی بانکر، بانک برتر ایران در جذب سرمایه، بانک برتر ایران در بهره‌مندی از سرمایه معرفی شده از سوی جشنواره ملی ایرانیان، بانک برتر در جشنواره خدمت‌رسانی و پاسخگویی، دریافت لوح تقدیر و تندیس برترین بانک به‌عنوان سازمان نوآور و پویا از سوی کمیته داوران سومین همایش نوآوری و عدالت اقتصادی، دریافت لوح تقدیر و تندیس برترین بانک به‌عنوان تنها بانک پیشرو و بهره‌ور در نظام پولی و اقتصادی ایران از سوی دبیرخانه دومین دوره ارزیابی طرح ملی سنجش بهره‌وری سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی و معرفی بانک کشاورزی به‌عنوان سازمان الهام‌بخش مدیریت کیفیت در آسیا از سوی سازمان بهره‌وری آسیایی تنها بخشی از موفقیت‌های بانک کشاورزی در یک دهه گذشته است. موفقیت‌های که بدون شک حاصل یک تجربه انباشته و البته توانمندی کارکنان کنونی بانک در استفاده از این تجربیات است. به مناسبت هشتادمین سال تأسیس بانک

معرفی طرح‌هایی که در ۸ سال گذشته با حمایت بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده است

## ۱۰ میلیاردی‌ها

همواره مستندات دقیق، آمار، جداول و نمودارها متقن‌تر و دقیق‌تر از تحلیل‌ها و مباحث کارشناسی بوده است. در گزارش حاضر و به استناد همان آمارها، قصد داریم به بررسی عملکرد بانک کشاورزی در ۸ سال گذشته پردازیم و طرح‌هایی که در این مدت با حمایت مالی بانک کشاورزی به بهره‌برداری رسیده‌اند را معرفی کنیم. از این رو به دلیل فضای محدود نشریه و فرصت کم این مقال، تنها یک بازه زمانی و محدوده مکانی برای معرفی طرح‌ها انتخاب شد و در آن میانه نیز تنها طرح‌هایی گلچین شد که در حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی حداقل از ۱۰ میلیارد ریال اعتبار برخوردار شدند. از این رو گزارش حاضر به معرفی طرح‌هایی می‌پردازد که با حمایت مالی دست کم ۱۰ میلیارد ریالی بانک کشاورزی و در ۸ سال گذشته، در ۱۵ استان خراسان جنوبی، خراسان شمالی، خراسان رضوی، سیستان و بلوچستان، چهارمحال و بختیاری، کهگیلویه و بویراحمد، کردستان، همدان، لرستان، کرمانشاه، ایلام، خوزستان، بوشهر، مازندران و هرمزگان به بهره‌برداری رسیده‌اند. یادآور می‌شود طی این بازه زمانی در مجموع ۸۴ طرح با تسهیلات مالی بالای ۱۰ میلیارد ریال در ۱۵ استان یاد شده بهره‌برداری شده‌اند.

### استان ایلام

طی ۸ سال گذشته در استان ایلام دو طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت دام و قیام با موضوع احداث و تجهیز یک واحد گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار راس بود که برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت نیکبخت ۴ با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۵۰۰ تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

### استان بوشهر



طی ۸ سال گذشته در استان بوشهر یک طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:







می‌شود. به گفته این مدیر استانی؛ ارائه خدمات به بیش از ۸۰ هزار بهره‌بردار بخش کشاورزی، تامین منابع مالی مورد نیاز واحدهای مرغداری، گاو‌داری شیری، پرواربندی بره، پرواربندی گوساله، آبی‌پروری، کانال کشی و تسطیح اراضی، پروژه‌های آبیاری تحت فشار، آبیاری و زهکشی، صنایع تبدیلی و تکمیلی، واحدهای بوجاری و فراوری بذر و مکانیزاسیون کشاورزی از جمله خدمات بانک کشاورزی در استان بوده است.

### بوشهر؛ رشد ۱۷ برابری شعب بانک پس از پیروزی انقلاب

**فرهاد کشمیرشکن**، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان بوشهر در مورد تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان گفت: در حال حاضر استان ۳۵ شعبه دارد که نسبت به سال ۱۳۵۷ که تنها دو شعبه در استان فعالیت می‌کردند، ۱۷ برابر شده است. قابل ذکر است اولین شعبه استان در سال ۱۳۴۲ به نام شعبه برازجان و دومین شعبه، شعبه بوشهر است که در سال ۱۳۴۳ شروع به فعالیت کرده و در سال‌های قبل از انقلاب شعبه دیگری برای خدمت به کشاورزان تأسیس نشده بود. اما در نظام مقدس جمهوری اسلامی، بانک کشاورزی نیز در جهت تحقق رسالت خود که خدمت به کشاورزان و ارتقای سطح زندگی روستاییان است، نسبت به افتتاح شعب بیشتری در سطح روستاها و شهرها اقدام کرد. او همچنین در اشاره به نقش و جایگاه بانک کشاورزی در توسعه اقتصادی استان خاطر نشان کرد: بانک کشاورزی

به‌عنوان تنها بانک تخصصی بخش کشاورزی کشور، نقش عمده‌ای در تامین نیازهای اعتباری تولیدکنندگان بخش کشاورزی، صنایع غذایی و تبدیلی وابسته به کشاورزی و بخش بازرگانی و خدمات وابسته به کشاورزی بر عهده دارد. در همین راستا شعب بانک در استان بوشهر نیز با تزریق منابع مالی در قالب‌های مختلف به بخش کشاورزی، توسعه کشاورزی و اشتغال و در نتیجه رونق اقتصادی استان را سبب شده است.

### چهارمحال و بختیاری؛ توسعه بانکداری در راستای اشتغالزایی

بانک کشاورزی در محدوده جغرافیای استان چهارمحال و بختیاری با افتتاح اولین شعبه در سال ۱۳۱۳ به نام بانک فلاحی و صنعتی ایران در شهرکرد کار خود را آغاز کرد. سپس در سال‌های ۱۳۴۳ و ۱۳۵۰ به ترتیب شعب بروجن و لردگان نیز در استان افتتاح شدند. تا قبل از انقلاب شکوهمند اسلامی ایران بانک کشاورزی فقط همین ۳ شعبه را داشت که زیر نظر سرپرستی شعب بانک در استان اصفهان اداره می‌شد. **الماس مجیدی**، مدیر شعب استان چهارمحال و بختیاری با بیان این مطلب گفت: از سال ۱۳۵۸ تا ۱۳۶۲ سرپرستی بانک کشاورزی استان به‌طور هم‌زمان به رئیس شعبه شهرکرد واگذار شد و نه سال تحت عنوان سرپرستی فعالیت کرد. از سال ۱۳۷۱ نیز عنوان سرپرستی به مدیریت تغییر یافته و هم‌اکنون مدیریت شعب بانک کشاورزی با ۳۸ شعبه در

اقصى نقاط استان به ارائه بیش از ۲۴۰ خدمت بانکی مشغول است. از این تعداد ۱۹ شعبه در مناطق روستایی و عشایری در اقصى نقاط استان مستقر و به ارائه خدمات بانکی به مشتریان مشغول هستند. او همچنین به نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی منطقه اشاره کرده و افزود: بانک کشاورزی از همان ابتدا نقش به‌سزایی در تامین سرمایه تولیدکنندگان و مدیریت وجوه ایفا کرده و با تامین اعتبار برای کشاورزان و تولیدکنندگان بخش کشاورزی و سایر بخش‌ها، طرح‌های بزرگی در منطقه اجرا کرده است. بی‌شک نقش سرمایه‌گذاری برای رونق اقتصادی بسیار حائز اهمیت است، به‌طوری‌که در دهه اخیر بانک در سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی فعالیت‌های چشمگیری انجام داده و طرح‌های بزرگی را در منطقه به مرحله اجرا گذارده است.

مجیدی یادآور شد: در ۵ سال گذشته بانک کشاورزی به‌منظور تحقق فرمایشات مقام معظم رهبری و همچنین برنامه‌های دولت جمهوری اسلامی با تخصیص منابع و پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی و فعالان صنایع تبدیلی موجب رونق کشاورزی در استان و همچنین جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهرها شد. به‌طوری‌که بر اساس آمار و ارقام در سال‌های ۸۸ تا ۹۱ بیش از ۶ هزار و ۸۰۰ میلیارد ریال تسهیلات توسط شعب بانک استان به کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی پرداخت شد. تا پایان بهمن ماه سال گذشته هم هزار و ۹۱۰ میلیارد ریال تسهیلات به تعداد ۲۹ هزار و

طرح شرکت فراورده‌های دریایی دریازاد با موضوع فراوری غذاهای آبیان؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰ بود که برای ۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

داشت.  
۴. طرح کشاورزان مزرعه کلبعلی کشته جوققان با موضوع اجرای آبیاری بارانی؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۳۷ هکتار بود که برای ۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان خراسان جنوبی

طی ۸ سال گذشته در استان خراسان جنوبی یک طرح حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده که مهمترین طرح حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود.

طرح سیروس مشار با موضوع توسعه مرغداری تخم‌گذار؛ کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۲۰ هزار قطعه بود که برای ۱۸ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

### استان خراسان رضوی

طی ۸ سال گذشته در استان خراسان جنوبی هشت طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح کاغذسازی نگین خراسان با موضوع تولید محصولات بهداشتی کاغذی؛ کل ارزش طرح ۱۰۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۵۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، یک میلیون و ۹۵۰ هزار کیلو گرم بود که برای ۸۰ نفر



### استان چهارمحال و بختیاری

طی ۸ سال گذشته در استان چهارمحال و بختیاری ۴ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح عمومی سامان انتقال آب با موضوع انتقال آب احداث باغ و آبیاری تحت فشار؛ کل ارزش طرح ۵۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۵ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۶۰۰ هکتار بود که برای هزار نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت شیر و گوشت زاگرس شهرکرد با موضوع تکمیل واحد پرورش گاو شیری؛ کل ارزش طرح ۳۱ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار راس بود که برای ۱۳۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت داوود رضایی با موضوع اکشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار قطعه در ساعت بود که برای ۳۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه

۵۰۰ نفر از فعالان و بهره‌برداران بخش کشاورزی تسهیلات پرداخت شده همچنین مبلغ ۴۲۶ میلیارد ریال تسهیلات در قالب طرح‌های توسعه بخش کشاورزی توسط مدیریت استان تصویب و پرداخت شد که با اجرای طرح‌های یادشده زمینه اشتغال بیش از یک هزار نفر به صورت مستقیم و ۷ هزار نفر به صورت غیرمستقیم فراهم شد.

### خراسان جنوبی؛ کشاورزی، مزیت نسبی استان در توسعه اشتغال

**علی دشت بیاضی،** مدیر شعب بانک کشاورزی استان خراسان جنوبی در مورد تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان گفت: مدیریت بانک کشاورزی جنوب خراسان در دی ماه سال ۱۳۸۰ در شهر بیرجند شروع به کار کرد. براساس آخرین تقسیمات کشوری در سال ۱۳۸۳، استان خراسان جنوبی به مرکزیت بیرجند و با ۵ شهرستان از خراسان بزرگ منتزع شد. در این زمان خراسان جنوبی ۲۴ شعبه بانک کشاورزی داشت و پس از مدت کوتاهی شهرستان فردوس نیز به خراسان جنوبی الحاق شد که تعداد شعب بانک کشاورزی به ۲۸ شعبه افزایش یافت. با توجه به رشد و توسعه استان بخش‌های خوشف، بشروی، حاجی آباد و درمیان نیز به شهرستان ارتقاء یافته و در نتیجه تعداد شعب بانک کشاورزی در استان خراسان جنوبی به ۳۴ شعبه و ۲ باجه افزایش یافت. او همچنین نقش بانک کشاورزی را در توسعه کشاورزی استان این گونه تبیین کرد: مزیت نسبی

بخش کشاورزی استان خراسان جنوبی در ایجاد اشتغال فرصت خوبی است که می‌تواند در حل معضل بیکاری موثر باشد. به‌ویژه با توجه به نوپا بودن استان و توجه دولت و تخصیص اعتبارات ویژه در زمینه بنگاه‌های زودبازده، توسعه استان روند چشمگیری داشته است. در این میان بانک کشاورزی در پرداخت اعتبارات و تسهیلات و رونق اقتصادی استان، سهم قابل توجهی داشته و از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است.

**علی دشت بیاضی،** مدیر بانک کشاورزی در استان خراسان جنوبی با تاکید بر اهمیت و نقش کلیدی تسهیلات بانک کشاورزی در توسعه اقتصاد استان خراسان جنوبی گفت: مأموریت اساسی بانک کشاورزی به‌عنوان تنها بانک تخصصی تامین‌کننده منابع مالی بخش کشاورزی، همواره مدیریت منابع مالی مورد نیاز این بخش بوده است و با توجه به شرایط اقلیمی ویژه خراسان جنوبی و محصولات عمده و تخصصی استان مانند زعفران، عناب و زرشک و پتانسیل بالای بخش‌های دامداری و طیور و امکان پرورش شترمرغ و گوسفند بلوچی، قطعاً حضور بانک کشاورزی در اعتلای اقتصاد منطقه تأثیرات چشمگیری خواهد داشت.

### خراسان شمالی؛ تأثیر چشمگیر بر توسعه اقتصادی استان

با وجود اینکه استان خراسان شمالی در مردادماه ۱۳۸۳ از استان خراسان بزرگ منتزع شده، اما حضور بانک کشاورزی در استان خراسان شمالی به فاصله سال‌های ۱۳۲۱ تا ۱۳۳۰ از

طریق افتتاح اولین نمایندگی و واحدهای اعتباری بانک واقع در شهرستان‌های بجنورد، اسفراین و شیروان با می‌گردد. حسین دادزری، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان خراسان شمالی پیرامون روند حرکتی بانک در استان گفت: طی ۵ سال اخیر تعداد شعب بانک در استان خراسان شمالی به ۲۵ واحد افزایش پیدا کرده و بانک در حال حاضر به‌عنوان تنها نهاد مالی تخصصی در بخش کشاورزی و مهم‌ترین تامین‌کننده مالی این بخش همسو و هماهنگ با سیاست‌های دولت به توسعه ظرفیت‌های تولیدی و ایجاد اشتغال در این بخش حیاتی و مولد فعال است. او افزود: این مدیریت رسالت اصلی خود را ارائه خدمت به بخش کشاورزی دانسته و با نگاهی جامع و مشتری‌مدار در تداوم راه موفقیت‌آمیز سنوات اخیر بانک در استان تلاش دارد تا در سال ۱۳۹۲ نیز بر کمیت و کیفیت امور بیفزاید و پاسخگوی نیازهای متنوع مشتریان و هموطنان در چارچوب نظام پویا و متحول بانکداری باشد.

دادزری در ادامه به تأثیر و بازخورد عملکرد بانک بر بخش کشاورزی استان پرداخت و یادآور شد: به‌منظور ایجاد سهولت در برداشت و احصاء آماری از نحوه تأثیرگذاری عملکرد اعتبارات و تسهیلات اعطایی بانک کشاورزی در توسعه بخش کشاورزی استان خراسان شمالی سعی شده که رابطه بین حجم تسهیلات بانکی اعطاشده و تولیدات بخش کشاورزی استان که نهایتاً منجر به ایجاد یا تغییر در سطح درآمد شاغلان و بخش کشاورزی استان شده به‌عنوان بهترین شاخص و کاربردی‌ترین

اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح خانم بنفشه موسوی و شرکاء با موضوع اجرای آبیاری تحت فشار به روش قطره‌ای؛ کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد بود که آورده متقاضی یکصد میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۲۰۰ هکتار بود که برای ۱۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به



همراه داشت.

۳. طرح شرکت محمدامین و شرکاء با موضوع آبیاری تحت فشار؛ کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۵۰ هکتار بود که برای ۴۳ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت گل بال با موضوع واحد تولیدی فرآورده بسته‌بندی زعفران؛ کل ارزش طرح ۴۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو تن در سال بود که برای ۴۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح فرآورده‌های لبنی شرکت رادوار توس با موضوع تولید شیر؛ کل ارزش طرح ۷۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۹ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۸ هزار و ۲۴۲ لیتر بود که برای ۷۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح فرآورده‌های آفرین جام با موضوع استریلیزاسیون و بسته‌بندی شیر؛ کل ارزش طرح ۵۹ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴۵ میلیارد و

۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۵ بود که برای ۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت آرد سربداران با موضوع احداث سیلوی گندم؛ کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۴ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶۵ هزار تن بود که برای ۲۷ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح شرکت آرد سفید با موضوع احداث سیلوی گندم؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴۰ هزار تن بود که برای ۲۹ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان خراسان شمالی

طی ۸ سال گذشته در استان خراسان شمالی یک طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود: طرح کشت و صنعت اسفراین با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۴۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

### استان خوزستان

طی ۸ سال گذشته در استان خوزستان ۹ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:



لبنی، تولید قهوه، یا پرداخت تسهیلات در بخش صنایع تبدیلی و تکمیلی، اجرای طرح‌های آبیاری تحت فشار و اراضی زیر سدها از جمله فعالیت‌های عمده بانک در استان بوده است. بصیرت در ادامه به سابقه حضور و فعالیت بانک در استان اشاره کرده و تصریح کرد: پیش از پیروزی انقلاب، بانک کشاورزی تحت عنوان ۲ بانک تعاون و بانک توسعه کشاورزی فعالیت می‌کرد که بانک تعاون به کشاورزان خرده‌پا و بانک توسعه به طرح‌های بزرگ تسهیلات پرداخت می‌کرد. بعد از انقلاب با ادغام دو بانک یادشده و با یک مدیریت واحد، بانک کشاورزی ایجاد و همه کشاورزان را تحت پوشش تسهیلاتی خود قرار داد و با توجه به اولویت‌های دولت، منابع بانک یا وجوه اداره شده را به سمت اولویت‌های بخش کشاورزی از جمله آبیاری تحت فشار و طرح‌های آب و خاکی هدایت کرد. با روی کار آمدن دولت هشتم و ایجاد زنجیره تولید در قالب نگاه‌های اقتصادی زودبازده، بانک نیز از سال ۱۳۸۵ تا کنون حدود مبلغ هزار و ۹۰۰ میلیارد ریال از منابعش را صرف این مهم کرده است.

### خوزستان؛ بانک، همراه کشاورزان در تلخی‌ها و شیرینی‌ها

شعب بانک کشاورزی استان خوزستان با سال‌ها تجربه خدمت‌رسانی به‌عنوان بانک پیشرو و اثرگذار در زمینه ارائه خدمات بانکداری به مردم در سراسر استان فعال بوده

بیکاری و نیز ایجاد و حفظ اشتغال پایدار در این بخش از اقتصاد استان شده است. بر همین منوال می‌توان مدعی شد که اعطای تسهیلات اعتباری توسط بانک کشاورزی، ضمن جلوگیری از مهاجرت شاغلان بخش کشاورزی از قطب تولید کشاورزی (روستاها) به قطب مصرف محصولات کشاورزی (شهرها) سبب تسهیل در روند مهاجرت معکوس شده است. به لحاظ کیفی نیز این تسهیلات با تاثیر بر درآمد شاغلان این بخش سبب ارتقای و بهبود کیفیت سطح زندگی این بخش از تولیدکنندگان استان و نیز اصلاح نسبی ساختار بخش کشاورزی استان به‌ویژه در مبحث افزایش ضریب مکانیزاسیون بخش کشاورزی، اصلاح و توسعه باغات و بهبود وضعیت بهره‌برداری از عوامل تولید شده است.

### خراسان رضوی؛ تامین حداکثری منابع مالی بخش کشاورزی

با اینکه مجموع سیستم بانکی موظف است بخشی از منابعش را صرف بخش کشاورزی کند، اما در عمل این امر تحقق نیافته و بار اصلی پرداخت تسهیلات به بخش کشاورزی بر عهده بانک کشاورزی است. مهدی بصیرت، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان خراسان رضوی با بیان این مطلب گفت: به‌طور متوسط بیش از ۸۵ درصد منابع مالی بانک در بخش کشاورزی استان خراسان رضوی توسط بانک کشاورزی تامین می‌شود. او افزود: اجرای طرح‌های ارزی مثل فرآورده‌های

نماد اقتصادی موجود مورد نظر قرار گیرد. آمارهای یادشده مبین این نکته است که به ازای هر یک درصد رشد در سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی استان توسط بانک کشاورزی، ۰/۲۱ درصد رشد در میزان تولید ناخالص بخش کشاورزی استان ایجاد شود. این مقدار افزایش در مورد طرح‌های تامین مالی شده از سوی بانک معادل ۰/۵۸ درصد است. حال آنکه به ازای هر یک درصد رشد در سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی در کشور حدود ۰/۱۵ درصد رشد در تولید ناخالص داخلی ایجاد می‌شود. بنابراین بازده سرمایه‌گذاری بخش کشاورزی در استان به نسبت کشور ۰/۰۶ درصد بیشتر است. از طرف دیگر به لحاظ ساختاری و نسبت توزیع شاغلان در گروه‌های عمده فعالیت‌های اقتصادی در سال ۱۳۹۰ (آخرین آمار موجود رسمی در دسترس) بخش کشاورزی در این استان ۴۰/۷ درصد، بخش صنعت ۲۸ درصد و بخش خدمات ۳۱/۳ درصد از شاغلان کل جمعیت استان را به خود اختصاص داده است که این آمار در مقایسه با متوسط نرخ کشور (به ترتیب بخش ۲۳/۴ درصد - ۳۱/۷ درصد - ۴۴/۹ درصد به خوبی گویای پتانسیل بالقوه و بالفعل بخش کشاورزی در این استان در مقایسه با کشور است.

او رکن و اساس توسعه اقتصادی این استان است، تصریح کرد: تسهیلات بانک کشاورزی در استان خراسان شمالی، نه تنها سبب افزایش تولیدات بخش کشاورزی استان شده، بلکه سبب ارتقای درآمد شاغلان بخش و همچنین کنترل نرخ

۶. طرح شرکت تعاونی مسکن شماره ۲ شرکت کشت و صنعت کارون با موضوع احداث مسکن: کل ارزش طرح ۴۰ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۶ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۳۴ واحد مسکونی بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت شیر جاموس جنوب با موضوع احداث کارخانه شیر و فرآورده‌های لبنی: کل ارزش طرح ۳۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۳ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۲ هزار تن بود که برای ۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح تکمیل فاز ۳ قارچ جلگه دز با موضوع تولید قارچ خوراکی: کل ارزش طرح ۳۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۸ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۹ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۴۰۰ تن بود که برای ۱۸۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح شرکت فن‌آوران اروند با موضوع تولید الکل صنعتی: کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۹ هزار تن در سال بود که برای ۴۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان سیستان و بلوچستان

طی ۸ سال گذشته در استان سیستان و بلوچستان چهار طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت توسعه سرمایه‌گذاری آب و خاک با موضوع آب و خاک: کل ارزش طرح ۷۷ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۶۹ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۷۵۰ هکتار بود که برای ۱۸۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به



همراه داشت.

۲. طرح شرکت امیدیه با موضوع آبیاری و زهکشی: کل ارزش طرح ۴۰ میلیارد ریال بود که متقاضی آورده‌ای نداشت و تسهیلات بانک به مبلغ ۴۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶ هزار هکتار بود که برای ۴۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت جلگه دز با موضوع تولید قارچ خوراکی: کل ارزش طرح ۴۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار تن بود که برای ۱۷۶ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت توسعه فنون خوزستان با موضوع تولید انواع بستنی: کل ارزش طرح ۵۰ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۶ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح نئوپان کارون با موضوع توسعه خط تولید: کل ارزش طرح ۶۶ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳۶ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۳۰ متر مکعب بود که برای ۱۳۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



## سیستان و بلوچستان، پرداخت ۹۰ درصدی تسهیلات در بخش کشاورزی

**سیدسعید موسوی**، مدیر شعب بانک کشاورزی استان سیستان و بلوچستان در مورد تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان گفت: اولین شعبه استان در سال ۱۳۳۱ در شهرستان خاش تاسیس شد و اکنون استان با ۵۳ شعبه و دو باجه در حال ارائه خدمت به بخش کشاورزی است.

او به نقش پررنگ بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان اشاره کرد و افزود: استان سیستان و بلوچستان با وسعت ۱۸۷ هزار و ۵۰۲ کیلومتر مربع بزرگترین استان کشور بوده و با داشتن حدود هزار و ۴۰۰ کیلومتر مرز آبی و خاکی و شرایط اقلیمی و آب و هوایی خاص، دامنه سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف کشاورزی را نیز گسترده‌تر کرده است. به‌طوری‌که استان از طرفی برای کشت‌های زراعی همانند برنج و سایر غلات از جمله گندم و جو و ذرت مناسب است و از طرفی دیگر برای احداث باغات گرمسیری و نیمه‌گرمسیری و سردسیری نیز امکان سرمایه‌گذاری وجود دارد. وجود دریای عمان در جنوب استان شرایط بسیار خوبی را برای اجرای طرح‌های صید و صیادی و شیلاتی از جمله پرورش میگو و احداث کارخانجات کنسرو ماهی تن و ساخت انواع شناورهای صیادی (شناورهای فایبرگلاس، چوبی و پرسی‌نر) و همچنین طرح‌های بسته‌بندی ماهی و میگو و تهیه پودر ماهی را در شهرستان‌های کنارک و چابهار ایجاد کرده است. از طرفی همجواری استان با کشورهای

اعتبارات موردنیاز واحدهای جدید و افزایش توسعه واحدهای موجود، ایجاد امنیت تولید از طریق اجرای بیمه کشاورزی و کمک به فقرزدایی از طریق طرح‌های حمایتی، ارتقای سطح زندگی روستاییان و جامعه زنان تولیدکننده از طرح‌های حمایتی موفق بانک در استان بوده است. البته نباید از یاد برد که وجود امکانات بالقوه خدادادی در استان از جمله زمین قابل استفاده و منابع آب غنی شرایط مساعدی را برای توسعه بخش کشاورزی در استان فراهم کرده است. بانک کشاورزی استان نیز با به‌کارگیری و استفاده مطلوب از امکانات و مزیت‌های فوق و در راستای توسعه و حمایت از بخش، علاوه بر ارائه تسهیلات با ارائه خدمات بانکداری مدرن روز و اقدام‌های حمایتی زمینه توسعه هر چه بیشتر و موثرتر بخش را فراهم کرد. چنانکه بررسی‌ها بیانگر تاثیر مثبت و معنی‌دار رشد تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی بر رشد بهره‌وری سرمایه در بخش کشاورزی استان است و در تمام زیربخش‌های تولیدی بخش کشاورزی و صنایع وابسته آن تسهیلات ارائه شده منجر به ایجاد اشتغال مستقیم و غیرمستقیم و رشد قابل‌ملاحظه‌ای شده است. کسب مقام نخست در ۱۱ محصول و رتبه دوم در ۲ محصول و رتبه سوم در ۲ محصول از محصولات تولیدی استان، بیانگر این امر بوده و توسعه طرح‌های سیلوی گندم، کشتارگاه صنعتی طیور، طرح‌های بزرگ آبیاری تحت فشار و تجهیز و نوسازی اراضی و احداث صنایع تکمیلی و تبدیلی از جمله دستاوردهای قابل ذکر است.

و موفقیت‌های بخش کشاورزی استان مرهون همکاری و همیاری شعب بانک در تامین مالی و کمک به سرمایه‌گذاری در استان بوده است. **حجت‌الاسلام آژدر**، مدیر شعب بانک کشاورزی خوزستان در اشاره به سابقه فعالیت بانک در استان گفت: با نگاهی اجمالی به عملکرد بانک از بدو تاسیس تا کنون درمی‌یابیم که در استان همواره به‌عنوان مامن و پناهگاه کشاورزان و تولیدکنندگان بوده و با ارائه تسهیلات مالی ارزان و سهل‌الوصول، کشاورزان را یاری داده و در تلخی‌ها و شیرینی‌ها، ایام خشکسالی و بروز حوادث قهری و در زمان کاشت و داشت و برداشت هیچگاه کشاورزان را تنها نگذاشته است. بانک کشاورزی استان خوزستان در حال حاضر نیز با تعداد ۹۲ شعبه در مقایسه با نیم قرن گذشته که شروع فعالیتش بوده و با یک شعبه شروع به کار کرده، به‌عنوان یکی از بزرگترین بنگاه‌های اقتصادی استان منشای آثار ارزشمندی در استان است. چنانکه در سرمایه‌گذاری‌های کلان در بخش‌های مختلف و ایجاد اشتغال و تولید و تامین قسمت اعظمی از منابع مورد نیاز بخش، همچنین داشتن نیروهای متخصص و ارائه خدمات بانکداری الکترونیک و سایر خدمات بانکی در نظام بانکی استان، به‌عنوان بانک پیشرو قلمداد می‌شود. او در ادامه با تاکید دوباره بر جایگاه بانک در توسعه کشاورزی استان، یادآور شد: بانک کشاورزی نقش موثر و ارزنده‌ای در توسعه بخش کشاورزی استان داشته است. تامین نیازهای اعتباری تولیدکنندگان و کشاورزان (تامین سرمایه در گردش واحدهای فعال و تامین

۱. طرح شرکت توسعه و عمران توسعه اراضی کشاورزی با موضوع طرح پرورش ماهی سردابی؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۸۰ تن در سال بود که برای ۸۸ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح بانک زمین قروه با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۱۱ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴۲۰ راس بود که برای ۴۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت شاهونوشان کردستان با موضوع کارخانه لبنیات؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۷۶۱۶ تن بود که برای ۳۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان کرمانشاه

طی ۸ سال گذشته در استان کرمانشاه پنج طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت سبید سیلوی کرمانشاه با موضوع احداث سیلوی فلزی؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۵ هزار تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح تکمیل و راه‌اندازی واحد تولید شیر و فرآورده‌های لبنی دبیرمنش با

۱. طرح مجتمع کمیته امداد جلگه با موضوع طرح طوبی و آبیاری تحت فشار؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴۰۰ هکتار بود که برای ۵۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت فراز اقتصاد بهاران با موضوع احداث کارگاه بسته‌بندی خرما؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار تن بود که برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح خرید ماشین‌آلات و ادوات کارخانه شیر شرکت تعاونی ۲۷۲۶ کهوران ایرانشهر با موضوع احداث کارخانه شیر؛ کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۵ تن در روز بود که برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح تن ماهی بلوچ با موضوع کنسرو تن ماهی؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. این طرح، برای ۴۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان کردستان

طی ۸ سال گذشته در استان کردستان سه طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:



مهرگستر بوده است. او در پاسخ به پرسشی مبنی بر نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان، تصریح کرد: بانک کشاورزی با داشتن کارشناسان متخصص بخش کشاورزی و سرمایه‌گذاری نقش به‌سزایی در ارتقای دانش فنی کشاورزان و تأمین سرمایه آنها داشته است. از جمله طرح‌های بانک در استان پرداخت تسهیلات ارزان‌قیمت برای اجرای آبیاری تحت فشار، کاهش هزینه قیمت تمام‌شده محصول با برقی کردن چاه‌های کشاورزی، بهینه‌سازی مصرف سوخت، هدفمند کردن یارانه‌ها، بیمه محصولات کشاورزی، پرداخت به‌موقع تسهیلات و ایجاد گلخانه و سردخانه بوده است.

### کرمانشاه؛ از یک واحد اجدارهای تا ۵۰ شعبه شهری و روستایی

از سال ۱۳۱۲ که بانک کشاورزی آغاز به کار کرد، در استان کرمانشاه نیز اولین شعبه بانک تاسیس شد. این شعبه، با اجاره طبقه دوم مغازه‌ای در جلوخان (خیابان مدرس امروزی)، فعالیت خود را شروع کرده و اولین رئیس شعبه آن مرحوم شهیدی بود. حال با گذشت ۸۰ سال از فعالیت بانک کشاورزی، تعداد شعب بانک در استان به ۵۰ شعبه رسیده است.

**محمد رضا پویافرید**، مدیر شعب بانک کشاورزی استان کرمانشاه پیرامون فعالیت بانک در استان گفت: بانک کشاورزی در طول ۸۰ سال گذشته همواره همراه با مردم و در کنار توسعه بخش کشاورزی بوده است. در سال‌های اخیر موضوع توسعه

جمله شعبه سنندج در اسفندماه ۱۳۱۹ افتتاح کرد. بعد از پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی، قانون ملی شدن بانک‌ها در سال ۱۳۵۸ به تصویب شورای انقلاب رسید و در ماده یک قانون نیز تصریح شد که از تاریخ تصویب این قانون تمام بانک‌های کشور، اعم از تخصصی و تجاری، ملی اعلام می‌شود و دولت مکلف است بلافاصله نسبت به تعیین مدیران بانک‌ها اقدام کند و متعاقب آن، در مهر ماه همان سال لایحه قانونی اداره امور بانک‌ها به تصویب شورای انقلاب رسید. سپس با ادغام دو بانک کشاورزی ایران و توسعه کشاورزی ایران، اساسنامه جدید بانک کشاورزی در سال ۱۳۵۸ تصویب شد. در حال حاضر می‌توان گفت نهالی که در خرداد ۱۳۱۲ به بانک فلاحی و صنعتی ایران و با امکانات محدود آن زمان کاشته شد، اینک پس از گذشت ۸۰ سال فعالیت مستمر به‌صورت درختی برومند و پر بار آمده است و در بخش توزیع اعتباری بعد از انقلاب، بانک با همکاری جهادسازندگی و در ادامه وزارت جهاد کشاورزی سرمایه‌گذاری‌های مهمی از قبیل اعتبارات هدفمند کردن یارانه‌ها، اعتبارات طرح توسعه کشاورزی، اشتغالزایی و خوداشتغالی، کمک‌های فنی و اعتباری و اعتبارات خرد قابل و صفی انجام داده است. از دیگر دستاوردهای مهم بانک کشاورزی کردستان در راستای اهداف دولت الکترونیک و لزوم همگام شدن با جامعه اطلاعاتی، اقدام به گسترش بانکداری الکترونیک با تمام ظرفیت‌ها و توانایی‌هاست که حاصل و ثمره این کوشش‌ها به هم پیوستن تمام شعب بانک کشاورزی به سیستم اینترنتی و یکپارچه

پاکستان و افغانستان علاوه بر اینکه شرایط خوبی را برای ترانزیت کالا فراهم کرده، اجرای طرح‌های کشتارگاه‌های دام و بسته‌بندی واحدهای گوشت قرمز را موجه کرده است. شرایط آب‌وهوایی استان امکان اجرای طرح‌های پروار بندی دام، پرورش نگهداری گاو شیری، پرورش نیمچه‌های گوشتی و مرغ تخمگذار را نیز فراهم کرده است. بنابراین می‌توان به جرأت ادعا کرد که در بخش‌های مختلف اعم از زراعی، باغی، صید و صیادی و صنایع تبدیلی و تکمیلی و پرورش و نگهداری انواع دام و طیور حداقل نقشی که بانک در کل سرمایه‌گذاری‌های داشته بالغ بر ۸۰ درصد است. در این خصوص می‌توان به تسهیلات پرداختی در سنوات ۹۰-۱۳۸۹ که بابت طرح‌های سرمایه‌گذاری و تأمین سرمایه در گردش طرح‌های کشاورزی پرداخت شده، اشاره کرد که بیش از ۹۰ درصد تسهیلات یاد شده در بخش کشاورزی و صنایع تبدیلی و تکمیلی پرداخت شده است و کمتر از ۱۰ درصد در خارج از بخش کشاورزی پرداخت شده است.

### کردستان؛ نهال ۸۰ ساله به بار نشسته است

**محمد جمیل ویسی**، مدیر شعب بانک کشاورزی کردستان در مورد تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان گفت: بانک فلاحی و صنعتی ایران به موجب ماده ۱۶ قانون متمم بودجه سال ۱۳۱۹ مصوب ۲۸ اسفند ۱۳۱۸ به بانک کشاورزی و پیشه و هنر ایران تغییر نام یافت و از آن پس در راستای توسعه اقدام‌ها و فعالیت‌هایش، شعب جدیدی را در مناطق مختلف کشور از

طرح شرکت تعاونی ۳۱۶۸ با موضوع فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۲ تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان مازندران

طی ۸ سال گذشته در استان مازندران ۳۵ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح خلیل قلیزاده با موضوع گلخانه پرورشی گیاهان زینتی؛ کل ارزش طرح ۴۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰۱۲۰ متر مربع بود که برای ۳۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲. طرح شرکت صنایع کاغذسازی آمل چوکا با موضوع احداث یک واحد کارخانه کاغذسازی؛ کل ارزش طرح ۳۵ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۱ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، تولید کاغذ به ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال بود که برای ۴۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت کشت و صنعت پرستو قائم با موضوع کشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۵۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۳۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۹ هزار تن بود که برای ۱۶۴ نفر

موضوع تولید انواع محصولات لبنی؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۴ هزار و ۶۰۰ تن بود که برای ۳۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح مجتمع کشت و صنعت بیستون با موضوع احداث سیلوی گندم؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰ هزار تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت تعاونی زار ذهاب با موضوع احداث سیلوی فلزی گندم؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۵ هزار تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت تعاونی صداقت کلهر با موضوع سیلوی ذخیره گندم؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۵ هزار تن بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.



### استان لرستان

طی ۸ سال گذشته در استان لرستان یک طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده که مهمترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

مکانیزاسیون کشاورزی، بهره‌برداری از آبهای زیرزمینی، آبیاری تحت فشار، اجرای کارخانجات و طرح‌های صنایع تبدیلی، توسعه دامداری‌های صنعتی، احداث مرغداری‌ها و توسعه شیلات بخشی از فعالیت‌های بانک کشاورزی در توسعه این خطه از کشور بوده است. او افزود: همان‌طور که برای پیشبرد هر کاری، عوامل متعددی نقش دارند در بخش کشاورزی هم مانند سایر امور، پیشبرد اهداف توسعه‌ای به عواملی مانند نیروی کار، منابع آبی، تکنولوژی و سرمایه و زمین بستگی دارد که حضور بانک کشاورزی به‌عنوان تامین‌کننده مالی بخش کشاورزی نقش مستقیم این بانک را در توسعه بخش کشاورزی نشان می‌دهد. علاوه بر اینکه بانک کشاورزی تلاش کرده تا از نظر روش‌های فنی و آموزش نیروی انسانی شاغل در این بخش نیز به‌عنوان مشاور و هدایت‌گر سرمایه‌گذاران عمل کند. بنابراین گرچه تا رسیدن به نقطه ایده‌آل و مطلوب فاصله بسیار زیادی وجود دارد و بخش کشاورزی استان نیازمند همت، تلاش و کار و توجه بیشتر مسئولان و سرمایه‌گذاری زیربنایی است، اما امروزه تمام آثار بانک کشاورزی را در مزارع و روستاها را می‌توان مشاهده کرد.

### کهگیلویه و بویر احمد؛ افزایش ۱۱ برابری سطح باغات با حمایت مالی بانک

بانک کشاورزی استان با یک نمایندگی در یاسوج شروع به کار کرد و در سال ۱۳۵۱ اولین شعبه استان افتتاح شد. بنابراین بانک کشاورزی یاسوج قدمتی

نزدیک به ۴۰ سال دارد. موسی رمرودی، مدیر شعب بانک کشاورزی استان پیرامون دستاوردهای بانک در استان گفت: بانک کشاورزی به‌دلیل ماهیت تخصصی آن و تسریع در ارائه خدمات بانکی به بهره‌برداران بخش کشاورزی، همواره توانسته است در اقصی نقاط استان و شهرهایی که سایر مؤسسات و بانک‌ها حاضر به استقرار شعب خود نشده‌اند، نسبت به افتتاح شعبه اقدام کند. همچنین تاکنون توانسته در زیر بخش‌های مختلف کشاورزی و باغداری، آبیاری تحت فشار، مرغداری، صنایع تبدیلی و تکمیلی، گاو‌داری‌های صنعتی و نیمه صنعتی شیری و پرواری، گلخانه، شیلات و آبیاری اقدام‌های قابل قبولی را ارائه کند. به‌طوری‌که طی سنوات گذشته سطح باغات استان از ۴ هزار هکتار به ۴۴ هزار هکتار و واحدهای شیلات به ۹ هزار و ۱۹۰ تن و سطح گلخانه‌های صیفی و گل رز به ۴۰ هکتار رسیده است.

### لرستان؛ تلاشی مضاعف در آستانه دهه نهم

نخستین شعبه بانک کشاورزی لرستان در سال ۱۳۱۹ در بروجرد آغاز به کار کرد و در سال ۱۳۳۱ نیز شعبه خرم‌آباد گشایش یافت. شعبه الیگودرز در سال ۱۳۴۳، شعب کوه‌دشت، زاغه و دورود در سال ۱۳۴۵، شعب نورآباد و الشتر در سال ۱۳۴۹ و شعبه پلدختر نیز در سال ۱۳۵۲ گشایش یافت. **حجت‌اله گودینی**، مدیر شعب بانک کشاورزی استان لرستان

پیرامون روند حرکتی بانک کشاورزی در استان گفت: در همه این سال‌ها بانک کشاورزی بازوی پولی بخش کشاورزی بوده است؛ اما رویکرد بانک در سال‌های دهه ۷۰ و ۸۰ با گسترش حوزه خدمات و تلاش برای برخورداری از بخش بیشتری از بازارپولی دگرگون شد و تکاپویی افزون‌تر برای پیشبرد بخش کشاورزی و افزودن پول و سرمایه به کشاورزی استان در این دو دهه به انجام رسیده است و تلاش و تکاپو اکنون در آغاز نهمین دهه زندگی پر بار بانک کشاورزی روز به روز با گسترش خدمات نوین و افزایش نوآوری در بانک از پیش بیشتر می‌شود. او افزود: بانک کشاورزی استان با تلاش شبانه‌روزی کارکنان خود در سال‌های پیشین وام‌هایی را در راستای بهبود کشاورزی استان پرداخت کرده است. پرداختی استان از سال ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۱ روند فزاینده‌ای داشته است. شمار وام‌های پرداختی بانک کشاورزی در سال ۱۳۹۱ به ۵۳ هزار و ۵۹۹ وام رسید که در چارچوب پیمان‌های قرض‌الحسنه، فروش اقساطی، سلف، جعاله، مضاربه، مشارکت مدنی و اجاره به شرط تملیک و در زیر بخش‌های کشاورزی همچون زراعت و باغداری، دام و طیور، زنبور عسل، ماشین‌های کشاورزی، آبیاری، فرش‌بافی، خدمات کشاورزی و خدمات بازرگانی پرداخت شده است. هم‌اکنون همه وام‌های پرداختی استان به هفت هزار میلیارد ریال رسیده است که بازپرداخت این وام‌ها به بانک از سوی وام‌گیرندگان و سرمایه‌گذاری دوباره آن در بخش کشاورزی زمینه بهبود و پیشرفت کشاورزی استان را فراهم خواهد کرد.

اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح پرویز نیکپور با موضوع توسعه کشتارگاه صنعتی طیور؛ کل ارزش طرح ۴۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۳ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۴ هزار قطعه در ساعت بود که برای ۹۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت کشاورزی و باغداری فجر ساری سهامی خاص با موضوع تولید نهال انواع نهال مرکبات عاری از بیماری؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۵۰ هزار اصله بود که برای ۳۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت قره‌برون با موضوع شیلات؛ کل ارزش طرح ۳۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو میلیون قطعه در سال بود که برای ۱۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح شرکت گل سفید البرز با موضوع روغن‌کشی؛ کل ارزش طرح ۶۸ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶۴ هزار تن بود که برای ۱۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح شرکت ترز ترشی با موضوع ترشی‌جات و شورج‌جات و سس؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۲ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار و ۸۰۰ تن در سال بود که برای ۱۲۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۹. طرح شرکت فراورده‌های لبنی دوشه با موضوع انواع فراورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۳۱ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۷ هزار تن بود که برای ۱۰۶ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۰. طرح محمدباقر پورجهانی با موضوع سورتینگ و نگهداری محصولات. کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۹ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار تن بود که برای ۹ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۱. طرح شرکت شادشیر کشاورزی با موضوع تولید و توزیع فراورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۳۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۸ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۶ هزار تن بود که برای ۶۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۲. طرح شرکت طیور فرازبال با موضوع کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۲۴ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۷ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۰ هزار تن در سال بود که برای ۸۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۳. طرح علیرضا و علیمیراد احمدی با موضوع تولید کاغذ تست لاینر و فلوتینگ؛ کل ارزش طرح ۲۶ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۴ هزار تن بود که برای ۷۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۴. طرح شرکت حسن‌پور با موضوع مرغ‌گوشتی؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، یکصد هزار قطعه بود که برای ۱۲ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۵. طرح شرکت پویابیش مازند کشاورزی با موضوع کشاورزی؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۴ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. این طرح برای ۷۶ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۶. طرح عبدالله کاظمی تمیمی با موضوع سردخانه؛ کل ارزش طرح ۱۹ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۴ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هفت هزار تن در سال بود که برای ۱۶ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۷. طرح شرکت خوراک دام و آبیاری مازندران با موضوع تولید کنسانتره جهت ماهیان گرم‌آبی و سردآبی؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۵ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۶ هزار تن در سال بود که برای ۳۸ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۸. طرح تکمیلی پرورش گل شرکت گل‌پرور تنکابن با موضوع پرورش گل؛





گودینی درباره نقش بانک کشاورزی در توسعه کشاورزی استان تصریح کرد: بانک کشاورزی بازوی پولی و سرمایه‌ای بخش کشاورزی است. استان لرستان با برخورداری از زمینهای گوناگون همچون بارندگی و آبهای روان، زمین‌های پربار، نیروی کارآمد و... در بخش کشاورزی می‌تواند از آنچه تاکنون بوده است توانمندتر باشد. پول و سرمایه بنیادی‌ترین نیاز بخش کشاورزی استان است و بانک کشاورزی در این راستا تلاش می‌کند تا نیازهای بخش کشاورزی استان را برآورده کند. سپرده‌های مردمی بانک کشاورزی تا پایان سال ۱۳۹۱ به ۲ هزار و ۶۶۰ میلیارد ریال رسید که ۱۱/۵ درصد از سپرده‌های مردمی بانک‌های دولتی استان است. نیازهای پولی و سرمایه‌ای بخش کشاورزی فراوان است و ما نیز در حد توان در این راستا گام برداشتیم و در همه سال‌های گذشته بیش از ۹۰ درصد سپرده‌های خود را برای بهبود کشاورزی استان به بخش کشاورزی پرداخت کرده‌ایم. بانک کشاورزی بویژه برای گردآوری سپرده‌های مردمی بسترهای فراوانی را آماده کرده است. با اینکه در این زمینه با تنگناهای بی‌شماری روبه‌رو هستیم، اما تلاش داریم با افزایش گیرایی بانک در میان گروه‌های گوناگون مردم، سپرده‌های آنها را به بانک کشاورزی آورده و به بخش کشاورزی استان بکشانیم. مدیر شعب بانک کشاورزی در استان لرستان افزود: در سال ۱۳۹۱-۹۰ وام‌های پرداختی بانک کشاورزی نزدیک به ۳ میلیون قطعه به ظرفیت مرغداری‌های استان افزوده شد و با این سرمایه‌گذاری بهره‌برداری از گوشت سفید نیز

به اندازه ۳۰ هزار تن افزایش یافت. بانک کشاورزی همچنین وام‌هایی با نام هزینه جاری کشت استراتژیک پرداخت کرد که با این پرداختی ویژه، ۱۷ هزار و ۵۰۰ تن گندم، ۸/۲ میلیون قطعه مرغ گوشتی، ۲۸ هزار و ۶۰۱ راس گاو شیری و ۷۱ هزار و ۵۰۰ راس پرواری در شمار کالاهای کشاورزی و دامی استان افزوده شده است. با وام‌های پرداختی بانک کشاورزی برای آبی‌سازی زمین‌های دیم کشاورزی تا کنون بیش از ۶ هزار هکتار از زمین‌های دیم استان را زیر پوشش کشت آبیاری بارانی و قطره‌ای برده‌ایم و این کار در افزایش راندمان برداشت ستنده‌های کشاورزی کاری ارزشمند است. برای مکانیزاسیون کشاورزی نیز تلاش گسترده‌ای در راستای کمک به کشاورزان برای خرید ماشین و ابزارهای کشت و بهره‌برداری به انجام رسیده است. تنها در سال ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱ در راستای افزایش مکانیزاسیون کشاورزی نزدیک به ۴۴ میلیارد ریال وام برای خرید گونه‌هایی از تراکتور و دنباله‌بند به کشاورزان و بهره‌برداران بخش کشاورزی پرداخت کرده‌ایم که با این وام‌های پرداختی، هزار و ۵۰۰ دستگاه تراکتور، کمباین و دنباله‌بند خریداری شده است. به این آمارها می‌توان وام‌های پرداختی بانک کشاورزی برای کندن و بهمود چاه‌های کشاورزی و جویبارهای آبرسانی به زمین‌های کشاورزی و صدها گونه وام دیگر در زمینه‌های کشاورزی را نیز افزود.

### هرمزگان؛ ۶۲ سال خدمت

بانک کشاورزی استان هرمزگان همواره با پرداخت تسهیلات،

تهیه طرح‌ها و ارائه مشاوره، پرداخت غرامت بیمه و اعمال مساعدت و استمهال دیون کشاورزان خسارت‌دیده، توانسته است ضمن ایجاد اعتمادبه‌نفس و انگیزه در سرمایه‌گذاران بخش، زمینه‌ساز رشد و پایداری بخش کشاورزی استان باشد و هم‌اکنون بیش از صد هزار کشاورز و تولیدکننده فعال بخش کشاورزی به‌طور مستمر و مداوم با بانک کشاورزی در ارتباط هستند. **محمدحسین قاسمی‌نژاد**، مدیر شعب بانک کشاورزی در استان هرمزگان نقش بانک در توسعه کشاورزی استان را این‌گونه تشریح کرد: به جرات می‌توان گفت که اکثریت قریب به اتفاق باغات مرکبات و نخیلات استان که امروزه نقش به‌سزایی در تولید ناخالص داخلی استان دارند، با تسهیلات بانک کشاورزی احداث شده و اکثریت قریب به اتفاق واحدهای مرغداری و گاوداری نیز با مشارکت و تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی در چرخه تولید اقتصادی استان حضور فعالی دارند. کارخانجات و کارگاه‌های وابسته و صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی از قبیل کشتارگاه‌های صنعتی دام و طیور، کارخانجات لبنیات، بسته‌بندی حبوبات و خشکبار، تولید نوار تیپ، آبیاری قطره‌ای، واحدهای تولید ترشی‌ها و شوروی‌ها، کارخانجات شیرگیری و بسته‌بندی خرما، تولید اسیدهای چرب و کارخانه بسته‌بندی و تولید غذاهای دریایی هم که در پهنه استان حرفی برای گفتن دارند و از جمله فعالیت‌های موفق در امر توسعه استان بوده، با تسهیلات این بانک پا گرفته و همواره سرمایه مورد نیاز برای توسعه یا سرمایه در گردش

کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵ هزار و ۴۰۰ متر مربع بود که برای ۳۷ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۱۹. طرح شرکت زرین البرز صنایع بسته‌بندی با موضوع فراوری و بسته‌بندی ماهیان گرم‌آبی؛ کل ارزش طرح ۱۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، دو هزار تن در سال بود که برای ۳۶ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۰. طرح شرکت شیر سحرگاهان فاز یک با موضوع تولید فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۷۹ تن شیر در روز بود که برای ۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۱. طرح حسن محمدی حمیدی با موضوع تکمیل و تجهیز یک واحد سردخانه و سورتینگ؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳ هزار و ۵۰۰ تن سردخانه و ۹ هزار تن درجه‌بندی و بسته‌بندی میوه بود که برای ۷ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۲. طرح صنایع بسته‌بندی ورسک با موضوع تولید قوطی فلزی؛ کل ارزش طرح ۲۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۱ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۱۰۰ عدد بود که برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۳. طرح امیرحسین کامیاب با موضوع تولید فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۳۸ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۷ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. این برای ۴۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۴. طرح شرکت مروارید خزر با موضوع تولید کنسرو گوشتی و غیرگوشتی؛ کل ارزش طرح ۲۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. این طرح، برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۵. طرح شعبانعلی قلی‌زاده طوسی با موضوع توسعه سورتینگ، درجه‌بندی و بسته‌بندی مرکبات و میوه‌جات و سردخانه؛ کل ارزش طرح

۱۷ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۱ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۰ هزار تن مرکبات، دو هزار تن برنج و حبوبات و دو هزار تن سردخانه بود که برای ۳۳ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۶. طرح شرکت مازند مه با موضوع صنایع غذایی؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲ هزار تن بود که برای ۴۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۷. طرح فریدون احمدی شیروانی با موضوع تولید برنج پارا؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۰ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، پنج هزار تن برنج سفید بود که برای ۳۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۸. طرح شرکت گل‌آدین صنایع غذایی با موضوع صنایع غذایی و کنسرو ماهی؛ کل ارزش طرح ۱۸ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۸ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۶ میلیون قوطی بود که برای ۵۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۲۹. طرح شرکت قرقاول خزر با موضوع بسته‌بندی؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۴۳۲ تن گوشت قرمز و ۶۸۸ تن گوشت مرغ که برای ۴۴ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳۰. طرح شرکت چهارفصل با موضوع سورتینگ میوه و سردخانه؛ کل ارزش طرح ۳۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲۵ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. این طرح، برای ۲۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳۱. طرح خزرشیر با موضوع فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۲۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. این طرح، برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳۲. طرح محمود ابراهیمی و شریک با موضوع تهیه خوراک آبزیان؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد ریال بود که آورده متقاضی ۵ میلیارد ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد به این طرح تعلق گرفت. این طرح، برای ۱۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

خود را نیز از بانک کشاورزی درخواست می‌کنند. قاسمی‌نژاد در ادامه به تاریخچه حضور بانک کشاورزی در استان اشاره کرد و افزود: بانک کشاورزی در استان هرمزگان ۶۲ سال است که در عرصه خدمت‌رسانی به مردم شریف استان و کشاورزان زحمتکش حضور دارد. این بانک همواره از بطن مردم بوده و هر زمان که کشاورزان و تولیدکنندگان نیازمند کمک و مساعدتی بوده‌اند، بانک کشاورزی به‌عنوان پشتیبان و حامی آنها حاضر شده است که از آن جمله می‌توان به زلزله سال ۱۳۵۶ منطقه خورگویی بندرعباس، سیل سال ۱۳۷۲ و خشکسالی‌های چند ساله اخیر نام برد که همواره بانک در کنار مردم استان بوده است. در چند ساله اخیر نیز با پرداخت تسهیلات در زمینه بنگاه‌های اقتصادی زودبازده، آبیاری تحت فشار، مکانیزاسیون کشاورزی، بهینه‌سازی مصرف سوخت، مشاغل خانگی، قرض‌الحسنه مهر رضاع) و طرح توسعه بخش کشاورزی توانسته طیف گسترده‌ای از اقشار مختلف جامعه را به سمت پویایی و توسعه پایدار در تولید هدایت کند.

### همدان؛ پرداخت تسهیلات ارزان قیمت در پاسخ به نیاز کشاورزان

بخش کشاورزی با وجود نقش بسیار مهمی که در اشتغال و تولید کشورهای در حال توسعه دارد، از ریسک بالاتری نیز نسبت به سایر بخش‌های اقتصادی برخوردار است. تولیدات

کشاورزی به‌شدت به واکنش فرآیندهای بیولوژی مانند آب‌وهوا و حوادث قهری و طبیعی وابسته است و از این‌رو ریسک سرمایه‌گذاری در این بخش به‌شدت بالاست. **علیرضا طاهری**، مدیر شعب استان همدان گفت: نظر به همین ریسک بالای سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی، بانک‌های خصوصی و تجاری علاقه‌ای به حضور در این بخش ندارند و بانک کشاورزی به‌عنوان تنها بانک تخصصی در بخش کشاورزی برای تامین مالی فعالیت‌های کشاورزی محتمل هزینه‌هایی می‌شود که سایر موسسات مالی و بانکی غیر فعال در بخش کشاورزی با آن مواجه نیستند. در چنین شرایطی بانک کشاورزی اگر چه در اکثر دوره‌های فعالیت خود، سودآوری پایین داشته اما توانسته است نقش مهمی در مبارزه با فقر روستایی، حمایت از کشاورزان، توسعه بخش، ارتقای سطح درآمد، افزایش تولیدات کشاورزی و در نهایت امنیت و استقلال غذایی کشور ایفا کند.

او تصریح کرد: دسترسی آسان و سریع به منابع مالی یکی از ضرورت‌ها و پیش‌نیازهای توسعه فعالیت‌های بخش کشاورزی است. چراکه از یک سو بسیاری از کشاورزان و فعالان بخش کشاورزی به دلیل کمی درآمد و بالا بودن هزینه‌های تولید، قادر به سرمایه‌گذاری گسترده نیستند و از سوی دیگر بخش خصوصی تمایل چندانی به سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی ندارد. بنابراین یکی از محدودیت‌های عمده‌ای که بخش کشاورزی با آن روبه‌رو است محدودیت منابع مالی است. از

این‌رو در این شرایط است که نقش نهادهای تامین مالی بخش کشاورزی آشکارتر می‌شود. بانک کشاورزی استان همدان نیز بنا به رسالت خود، وظیفه ارائه تسهیلات و اعتبارات به بخش کشاورزی را بر عهده دارد و به‌عنوان تنها بانک تخصصی در بخش کشاورزی، بازوی توانمند دولت در فراهم آوردن امکانات اعتباری برای زندگی بهتر در روستاها، ارتقای سطح درآمد، افزایش تولیدات کشاورزی، حمایت از صنایع تولیدی و تبدیلی کشاورزی، توسعه صنایع کوچک و سنتی در مناطق روستایی و در نهایت استقلال و شکوفایی اقتصاد کشور به‌شمار می‌رود.

مدیر شعب بانک کشاورزی استان همدان در پایان به تاریخچه حضور بانک در استان اشاره کرد و افزود: با توجه به فعالیت‌های کشاورزی در گذشته که وجه غالب فعالیت اقتصادی کشور بوده است و به‌منظور حمایت مالی از این بخش اقتصادی، قانون تاسیس بانک فلاحی و صنعتی ایران، در تاریخ ۲۱ خردادماه ۱۳۱۲ به تصویب مجلس شورای ملی رسید. در سال دوم تاسیس، بانک فلاحی و صنعتی ایران فعالیت‌هایی را در برخی ولایات آغاز کرد که از آن جمله می‌توان به تاسیس شعبه همدان در سال ۱۳۱۶ و نمایندگی‌های ملایر و نهاوند در سال ۱۳۲۰ اشاره کرد. هم‌اکنون بانک کشاورزی استان با داشتن ۵۰ شعبه با پراکندگی مناسب جغرافیایی به ارائه پیشرفته‌ترین خدمات بانکی به عموم مردم به‌ویژه کشاورزان و روستاییان مشغول است.

۳۳. طرح شرکت سبزنکار البرز با موضوع تولید و تصفیه روغن مایع؛ کل ارزش طرح ۸۸ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۷۸ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۶ هزار تن بود که برای ۱۰۳ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳۴. طرح محمدعلی طهرانی با موضوع تولید فرآورده‌های لبنی؛ کل ارزش طرح ۲۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۷ میلیارد و ۳۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۱۴ هزار و ۶۸۰ تن در سال بود که برای ۲۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳۵. طرح پویانوش با موضوع نوشابه‌سازی؛ کل ارزش طرح ۱۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۶ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۲۶ میلیون لیتر بود که برای ۱۱ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

### استان همدان



طی ۸ سال گذشته در استان همدان ۸ طرح با اعتبار بالای ۱۰ میلیارد ریال با حمایت مالی بانک به بهره‌برداری رسیده‌اند که مهم‌ترین طرح‌های حوزه کشاورزی و صنایع تبدیلی در ادامه معرفی می‌شود:

۱. طرح شرکت تعاونی اینثار شیر همدان با موضوع گاوداری شیری؛ کل ارزش طرح ۳۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۳۶ نفر اشتغالزایی مستقیم

به همراه داشت.

۲. طرح شرکت نگین پروران اکباتان با موضوع تولید قارچ دکمه‌ای؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۷۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۸۰۰ تن در سال بود که برای ۴۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۳. طرح شرکت معصومه نیک‌بخش ذاتی با موضوع گاوداری؛ کل ارزش طرح ۱۷ میلیارد و ۲۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۱۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۴. طرح شرکت رضا اسماعیل‌زاده با موضوع کشتارگاه طیور؛ کل ارزش طرح ۱۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۲ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هشت میلیون قطعه در سال بود که برای ۳۸ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۵. طرح شرکت تعاونی ذوالفقار با موضوع گوساله پروری؛ کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۰۰ راس بود که برای ۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۶. طرح شرکت تعاونی هوبره دشت تویسرکان با موضوع بسته‌بندی گوشت و سبزی‌های. کل ارزش طرح ۱۲ میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی دو میلیارد و ۹۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۵۶۰ تن بود که برای ۲۰ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۷. طرح زاگرس دام با موضوع کشتارگاه صنعتی دام سبک و سنگین؛ کل ارزش طرح ۱۱ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی یک میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، ۳۰۰ راس بود که برای ۳۸ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.

۸. طرح شرکت تعاونی پارس پهنود با موضوع فراوری و بسته‌بندی میوه و سبزی؛ کل ارزش طرح ۱۳ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال بود که آورده متقاضی ۳ میلیارد و ۱۰۰ میلیون ریال و تسهیلات بانک به مبلغ ۱۰ میلیارد ریال به این طرح تعلق گرفت. ظرفیت طرح، هزار و ۵۰۰ تن در سال بود که برای ۵ نفر اشتغالزایی مستقیم به همراه داشت.





سال خدمت | هشتاد سال همراه با  
سال افتخار | همه مردم ایران



[www.agri-bank.ir](http://www.agri-bank.ir)